

[Tastati aici]



**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII  
ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI**

Piața Romană nr. 6, sector 1, București, cod 010374, România  
Telefon 021.319.19.00, 021.319.19.01, Fax +40 21.319.18.99  
www.ase.ro, E-mail: rectorat@ase.ro

## **RAPORT DE AUTOEVALUARE**

### **ȘCOALA DOCTORALĂ ADMINISTRAREA AFACERILOR II**

Instituția de învățământ superior: **Academia de Studii Economice din București**

Facultatea: **Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine**

Școala doctorală: **Administrarea Afacerilor II**

Domeniile de studii universitare de doctorat gestionate de școala doctorală:

**Administrarea Afacerilor**

Tipul evaluării: **evaluare periodică / anuală (2023-2024)**

Datele cuprinse în prezentul Raport sunt complete, corecte și conforme cu principiile eticii universitare.

Responsabil Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II: *Prof. univ. dr. Carmen PĂUNESCU*  
Director al Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II

**Director CSUD,  
Prof.univ. dr. Mirela Ionela ACELEANU**

**Director Școala Doctorală Administrarea  
Afacerilor II,  
Prof. univ. dr. Carmen PĂUNESCU**

București, 2024

## Cuprins

|                                                                                                                                                                                                               |           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Opis tabele.....                                                                                                                                                                                              | 4         |
| Abrevieri .....                                                                                                                                                                                               | 4         |
| <b>1. INFORMAȚII GENERALE .....</b>                                                                                                                                                                           | <b>5</b>  |
| 1.1. Capacitatea instituțională a IOSUD .....                                                                                                                                                                 | 5         |
| 1.2 Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II.....                                                                                                                                                         | 12        |
| 1.3. Domeniile de studii universitare de doctorat gestionate de Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II.....                                                                                             | 13        |
| 1.4. Funcționarea sistemului de asigurare internă a calității la nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor.....                                                                                       | 14        |
| <b>2. CRITERII, STANDARDE ȘI INDICATORI DE PERFORMANȚĂ.....</b>                                                                                                                                               | <b>16</b> |
| <b>A. CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ.....</b>                                                                                                                                                                     | <b>16</b> |
| A.1. Structurile instituționale, administrative, manageriale și resursele financiare .....                                                                                                                    | 16        |
| A.1.1 Instituția organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD) a implementat mecanismele de funcționare eficientă prevăzute în legislația specifică privind organizarea studiilor de doctorat..... | 16        |
| A.1.2. IOSUD dispune de resursele logistice necesare pentru îndeplinirea misiunii studiilor de doctorat.....                                                                                                  | 21        |
| A.2. Infrastructura de cercetare .....                                                                                                                                                                        | 22        |
| A.2.1. IOSUD/ Școlile doctorale dețin o infrastructură modernă de cercetare care să susțină derularea activităților specifice studiilor universitare de doctorat .....                                        | 22        |
| A.3. Calitatea resursei umane.....                                                                                                                                                                            | 23        |
| A.3.1. La nivelul fiecărei școli doctorale există suficient personal calificat astfel încât să fie asigurat un proces educațional de calitate .....                                                           | 23        |
| <b>B. EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ.....</b>                                                                                                                                                                       | <b>24</b> |
| B.1. Numărul, calitatea și diversitatea candidaților care s-au prezentat la concursul de admitere....                                                                                                         | 24        |
| B.1.1. Candidații admiși la studiile de doctorat sunt de cea mai înaltă calitate, sunt diversificați ca reprezentare de gen și socială.....                                                                   | 24        |
| B.2. Conținutul programelor de studii universitare de doctorat .....                                                                                                                                          | 25        |
| B.2.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate este adecvat pentru a îmbunătăți competențele de cercetare ale doctoranzilor și pentru a întări comportamentul etic în știință.....       | 25        |
| B.3. Rezultatele studiilor doctorale și proceduri de evaluare a acestora .....                                                                                                                                | 27        |
| B.3.1. Cercetarea este valorificată de către studenții doctoranzi prin prezentări la conferințe științifice, publicații științifice, prin transfer tehnologic, patente, produse, comenzi de servicii .....    | 27        |
| B.4. Calitatea tezelor de doctorat finalizate .....                                                                                                                                                           | 27        |
| B.4.1. Tezele de doctorat finalizate îndeplinesc standarde ridicate de calitate .....                                                                                                                         | 27        |
| <b>C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII.....</b>                                                                                                                                                                         | <b>27</b> |
| C.1. Existența și derularea periodică a sistemului de asigurare internă a calității.....                                                                                                                      | 27        |
| C.1.1. Există cadrul instituțional și se aplică o procedură pentru monitorizarea asigurării interne a calității, precum și politici de asigurare internă a calității relevante .....                          | 27        |
| C.2. Transparența informațiilor și accesibilitate la resursele de învățare .....                                                                                                                              | 28        |
| C.2.1. Informațiile de interes pentru studenții doctoranzi, viitorii candidați, respectiv informațiile de interes public sunt disponibile spre consultare în format electronic .....                          | 28        |
| C.2.2. IOSUD / Școala Doctorală asigură studenților doctoranzi acces la resursele necesare derulării studiilor doctorale .....                                                                                | 30        |
| C.3. Gradul de internaționalizare .....                                                                                                                                                                       | 31        |
| C.3.1. IOSUD/ Școala doctorală are o strategie și este aplicată, pentru creșterea gradului de internaționalizare a studiilor doctorale.....                                                                   | 31        |
| C.4. Sistemul de asigurare a respectării normelor de etică și integritate academică.....                                                                                                                      | 33        |
| C.4.1. IOSUD/Școala doctorală are un sistem funcțional și eficient de prevenire și asigurare a respectării normelor de etică și integritate academică.....                                                    | 33        |

|                                                                                                           |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>3. STRATEGII ȘI PROCEDURI IMPLEMENTATE LA NIVELUL ȘCOLII DOCTORALE ADMINISTRAREA AFACERILOR.....</b>   | <b>33</b> |
| <b>4. ALTE INFORMAȚII SUPLIMENTARE, RELEVANTE PENTRU DOMENIUL DE STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT.....</b> | <b>34</b> |
| Opis documente încărcate în Cloud.....                                                                    | 36        |

### Opis tabele

|                                                                                                                                                                                                   |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabelul 1. Numărul de programe pe cicluri universitare .....                                                                                                                                      | 5  |
| Tabelul 2. Evidența statistică .....                                                                                                                                                              | 7  |
| Tabelul 3. Situația centralizatoare a spațiilor de învățământ .....                                                                                                                               | 9  |
| Tabelul 4. Regulamente privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat .....                                                                                               | 16 |
| Tabelul 5. Metodologii privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la studii universitare de doctorat .....                                                                       | 18 |
| Tabelul 6. Ponderea conducătorilor de doctorat care coordonează concomitent mai mult de 8 studenți doctoranzi, dar nu mai mult de 12, aflați în perioada studiilor universitare de doctorat ..... | 23 |
| Tabelul 7. Conducători de doctorat - titulari IOSUD .....                                                                                                                                         | 24 |
| Tabelul 8. Discipline din cadrul programului de pregătire doctorală – Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II .....                                                                          | 25 |
| Tabelul 9. Adrese de afișare a informațiilor de interes public .....                                                                                                                              | 28 |

### Abrevieri

| <i>Abrevierea</i> | <i>Termenul abreviat</i>                                                               |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| ARACIS            | Agencia Română de Asigurare a Calității în Învățământul Superior                       |
| ASE               | Academia de Studii Economice din București                                             |
| CCOC              | Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră                                          |
| CNATDCU           | Consiliul Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare |
| CSUD              | Consiliul pentru Studii Universitare de Doctorat                                       |
| ERASMUS           | Mobilități studențești în comunitatea europeană                                        |
| FAO               | Organizația Națiunilor Unite pentru Alimentație și Agricultură                         |
| FABIZ             | Facultatea de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine                     |
| DTIC              | Direcția Tehnologia Informației și Comunicații                                         |
| ICBE              | International Conference on Business Excellence                                        |
| IOSUD             | Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat                            |
| ISCED             | Standardul Internațional de Clasificare a Educației                                    |
| ME                | Ministerul Educației                                                                   |
| MEC               | Ministerul Educației și Cercetării                                                     |
| OMEC              | Ordin al Ministrului Educației și Cercetării                                           |
| SDAA              | Școala Doctorală Administrarea Afacerilor                                              |

## 1. INFORMAȚII GENERALE

## 1.1. Capacitatea instituțională a IOSUD

**Evoluție**

ASE a fost înființată ca instituție de învățământ superior sub denumirea de Academia de Înalte Studii Comerciale și Industriale, în baza legii promulgate prin „Decretul Regal nr. 2.978 din 6 aprilie 1913, publicat în Monitorul Oficial al României din 13 aprilie 1913” – **Anexa D-01**.

În anul 1967, noua denumire a universității devine Academia de Studii Economice din București.

Sediul universității este în Piața Romană nr. 6, sector 1, București, cod 010374, Oficiul poștal 22, România, telefoanele de contact fiind 021-319.19.00 și 021-319.19.01, fax 021-319.18.99, iar site-ul oficial este [www.ase.ro](http://www.ase.ro).

ASE este o entitate cu personalitate juridică, având caracter nonprofit, fiind de interes public, independentă față de ideologii, religii și doctrine politice, atașată tradiției gândirii libere, libertății academice, recunoașterii drepturilor și libertăților fundamentale ale omului și principiului supremației legii.

În septembrie 2011, ca urmare a rezultatelor evaluării instituționale și a clasificării universităților acreditate din sistemul național de învățământ, ASE a fost inclusă în categoria *universităților de cercetare avansată și educație*. În 27.04.2023 a obținut din partea ARACIS, în urma evaluării instituționale, calificativul grad de încredere ridicat pentru perioada 2023-2028. - **Anexa D-02**.

ASE este o universitate de cercetare avansată și educație care prestează servicii educaționale, de cercetare științifică și alte servicii bazate pe știință, care dezvoltă programe de masterat, doctorat și postdoctorat și accesează fonduri din programele naționale și europene.

În ASE în anul universitar, 2019-2020 au funcționat 12 facultăți organizate pe domenii de licență, specializări/programe de studii universitare aprobate prin Hotărâre de Guvern – **Anexele D-03, D-04 și D-05**. În martie 2020 a fost înființată o nouă facultate - Facultatea de Drept, care funcționează începând cu anul universitar 2020-2021. Numărul de programe de la ciclul de licență, de master și de doctorat sunt prezentate în tabelul 1.

Tabelul 1. Numărul de programe pe cicluri universitare

| Ciclu universitar  | Nr. domenii | Număr programe de studii             |           |           |           |                                     |
|--------------------|-------------|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-------------------------------------|
|                    |             | 2019-2020                            | 2020-2021 | 2021-2022 | 2022-2023 | 2023-2024                           |
| Ciclul de licență  | 12          | 24 la IF + 1<br>la IFR + 10<br>la ID | 35        | 36        | 36        | 25 la IF + 1<br>la IFR + 9 la<br>ID |
| Ciclul de masterat | 12          | 85                                   | 71        | 80        | 81        | 80                                  |
| Ciclul de doctorat | 10          | 11                                   | 11        | 11        | 11        | 11                                  |

Sursa: HG nr. 640/2019, HG nr. 641/2019 și OMENCS nr. 5382/2016, Raportul Rectorului 2022-2023; Date Secretariatul General 2024

Începând cu anul 1921, universității i s-a acordat dreptul de conferire a titlului academic de „doctor în științe economice”, elaborându-se în acest scop, în anul 1923, „Regulamentul pentru obținerea doctoratului la Academia de Înalte Studii Comerciale și Industriale”. Ca urmare, cursurile au fost structurate în cursuri pentru licență și cursuri pentru doctorat, acestea din urmă având durata de cel mult un an. Corpul didactic al AISCI era format din: profesori titulari, profesori agreați, conferențieri și personal didactic ajutător (șefi de lucrări-lectori și asistenți). Începând cu anul 1995 la propunerea Consiliului National de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare – CNATDCU (vezi <http://www.cnatdcu.ro/>), Ministerul Educației Naționale aprobă instituțiile organizatoare de doctorat (IOD) în anumite ramuri de știință și specializări.

În anul 1997 ASE a fost acreditată ca *Instituție Organizatoare de Doctorat (IOD)*, prin Ordin al Ministrului Educației Naționale, pentru 8 programe de doctorat, în ramurile de științe: *Științe economice* și *Drept*: Cibernetică și statistică economică, Contabilitate, Economie, Finanțe, Management, Marketing, Relații economice internaționale, Drept.

În anul 2011, ASE este reacreditată ca Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat - IOSUD pentru 10 programe de doctorat, în ramurile de științe: *Științe economice* și *Științe juridice*, cu următoarele domenii de doctorat : Administrarea afacerilor, Cibernetică și statistică, Contabilitate, Economie, Economie și afaceri internaționale, Finanțe, Informatică economică, Management, Marketing, Drept.

În anul 2021, ASE a fost evaluată ARACIS și este reacreditată ca Instituție Organizatoare de Studii Universitare de Doctorat atât la nivelul IOSUD, cât și la nivelul celor 10 domenii de doctorat, în ramurile de științe *Științe economice* și *Științe juridice*, și anume: Administrarea afacerilor, Cibernetică și statistică, Contabilitate, Economie, Economie și afaceri internaționale, Finanțe, Informatică economică, Management, Marketing, Drept. Acreditarea a fost validată prin Ordinul Ministrului nr. 5775 din 14 decembrie 2021. Vizita de evaluare ARACIS a avut loc în perioada 26-30 iulie 2021 și s-a realizat prin întâlniri online, dar și față în față, echipa de evaluare fiind formată atât din experți evaluatori români, cât și străini.

În prezent, cele 10 programe de doctorat sunt gestionate de 11 școli doctorale organizate la nivelul facultăților din cadrul universității. Activitatea de doctorat din cadrul școlilor doctorale este coordonată de către *Consiliul pentru Studiile Universitare de Doctorat - CSUD* (vezi <http://doctorat.ase.ro>). Studiile universitare de doctorat se desfășoară la forma de învățământ cu frecvență și cu frecvență redusă, în limba română sau într-o limbă de circulație internațională (engleză, germană, franceză).

Școlile doctorale se remarcă printr-o ofertă de teme de cercetare doctorală diversifică și dinamică, definite pe baza obiectivelor proiectului de cercetare al fiecăruia dintre studenții-doctoranzi din România, dar și din alte țări (Germania, Japonia, SUA, Marea Britanie, Irak, Iran, Turcia, Tunisia, Azerbaidjan, Israel etc.), în conexiune cu cele mai recente abordări în domeniu și cu exigențele generate de evoluția economiei globale.

Începând cu anul universitar 2005-2006, ASE organizează procesul de învățământ pe ciclurile europene de studii, respectiv: studii universitare de licență, masterat și doctorat.

Potrivit reglementărilor în vigoare, ASE este unitate de învățământ organizatoare de studii doctorale în două ramuri de știință: *Științe economice* și *Științe juridice*, cu diferite specializări.

**Studiile universitare de doctorat (ISCED 8)** constituie *ciclul al III-lea de studii universitare*, centrat pe învățarea prin cercetare, a cărei finalitate constă în dezvoltarea resursei

umane competente în realizarea cercetării științifice, capabile de inserția pe piața muncii înalt calificate. Doctoratul are două componente: Program de pregătire bazat pe studii universitare avansate și Program individual de cercetare științifică.

ASE organizează doctoratul în domeniul fundamental: *Științe sociale*, ramurile de știință: *Științe economice* și *Științe juridice*. Acestea includ zece domenii de doctorat, după cum urmează: *Științe economice* - Administrarea afacerilor, Cibernetică și Statistică, Contabilitate, Economie, Economie și Afaceri Internaționale, Finanțe, Informatică Economică, Management, Marketing și *Științe juridice* - Drept (vezi <http://www.doctorat.ase.ro/>).

Evidența statistică a modului în care s-a desfășurat concursul de admitere pentru studii universitare de doctorat în perioada 2015-2024 de către ASE București și numărul studenților înmatriculați în anul I este prezentată în Tabelul 2.

**Tabelul 2. Evidența statistică**

| An universitar | Nr. locuri scoase la concursul de admitere |      | Nr.candidați înscriși la concursul de admitere | Nr. studenți <b>români</b> înmatriculați în anul I |               | Nr. studenți <b>străini</b> înmatriculați |                   | Nr. studenți în cotutelă internațională |
|----------------|--------------------------------------------|------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------|
|                | Buget                                      | Taxă |                                                | Buget                                              | Taxă (români) | Bursieri ai statului român                | Taxă (UE, non-UE) |                                         |
| 2015-2016      | 110                                        | 281  | 243                                            | 110                                                | 57            | 3                                         | 42                | 1-în stagi                              |
| 2016-2017      | 110                                        | 281  | 204                                            | 110                                                | 52            | 4                                         | 14                | -                                       |
| 2017-2018      | 110                                        | 156  | 216                                            | 110                                                | 55            | 3                                         | 24                | 1-în stagi                              |
| 2018-2019      | 110                                        | 249  | 210                                            | 110                                                | 49            | 1                                         | 22                | 2-în stagi                              |
| 2019-2020      | 111                                        | 272  | 248                                            | 111                                                | 75            | 4                                         | 7                 | -                                       |
| 2020-2021      | 117                                        | 229  | 210                                            | 117                                                | 76            | 3+3<br>(români de pretut)                 | 2                 | -                                       |
| 2021-2022      | 117                                        | 243  | 251                                            | 117                                                | 66            | 7 +1<br>(români de pretut)                | 11                | 6-în stagi                              |
| 2022-2023      | 115                                        | 239  | 225                                            | 115                                                | 61            | 2+2<br>(români de pretut)                 | 8                 | 6-în stagi                              |
| 2023-2024      | 115                                        | 243  | 171 iulie +<br>36 sept. +<br>3 noie =<br>210   | 115                                                | 51            | 1<br>(români de pretut)                   | 4                 | 3-în stagi                              |

Sursa: **Evidență statistică privind oferta educațională și studenții înmatriculați**– **Anexa CSUD-01, Raportări ANS**

### **Misiunea IOSUD - Anexa IOSUD-02.**

*Misiunea ASE este de a pregăti generațiile viitoare, de a contribui la dezvoltarea cercetării de top, la formarea elitelor mediului socioeconomic și de a dezvolta competențe în domeniile științelor economice, administrării afacerilor, tehnologiei informației și comunicațiilor, științelor sociale, științelor administrative și științelor juridice, necesare pentru a susține dezvoltarea unei societăți și a unei economii competitive prin:*

- Misiunea educațională, care presupune pregătirea studenților pentru a gândi critic și constructiv în moduri care îmbină o viziune sistemică, integrativă și de perspectivă cu explorarea la un nivel detaliat și profund;

- Misiunea de cercetare, care presupune contribuția la crearea, îmbunătățirea și aplicarea cunoașterii, stimularea creativității, încurajarea inovării și rezolvarea unor probleme concrete ale economiei și societății;
- Misiunea pentru comunitate, care presupune conlucrarea cu comunitatea locală, națională și regională din care facem parte, prin cunoașterea provocărilor cu care se confruntă aceasta și oferirea de soluții care să contribuie la rezolvarea acestora și la progresul comunității în era tehnologiei și globalizării.

### Viziunea ASE

Academia de Studii Economice din București își propune să fie recunoscută drept unul dintre liderii educației universitare și cercetării în ramurile: științe economice, administrarea afacerilor, tehnologia informației și a comunicațiilor, științe administrative, științe juridice, filologie și sociologie, în Europa Centrală și de Sud-Est, contribuind la realizarea și dezvoltarea economiei inteligente, competitive și durabile și administrației publice eficiente.

### Nivelul de certificare a calității IOSUD

Primele evaluări ale specializărilor, realizate de CNEAA - Consiliul Național de Evaluare Academică și Acreditare din România au avut loc în 1995, iar prima evaluare a programelor de la învățământul la distanță, de către CNEAA, a avut loc în 2002.

ASE a fost evaluată extern de către ARACIS și a obținut calificativul *grad de încredere ridicat*, conform certificatului primit (anii 2008, 2013, 2018, 2021 și 2023 - **Anexa D-06**). De asemenea, toate programele de studii universitare de licență și masterat au fost evaluate extern de către ARACIS și au obținut calificativul *Încredere*. În prezent, ASE organizează cele 10 programe de doctorat în domeniile fundamentale Științe economice și Drept, obținând menținerea acreditării pentru acestea, conform *Ordinului nr. 5775 din 14.12.2021*. În anul 2024, domeniul de doctorat *Administrarea Afacerilor* s-a reorganizat în 2 școli doctorale – Administrarea Afacerilor I (Facultatea de Business și Turism) și Administrarea Afacerilor II (Facultatea de Administrarea Afacerilor, cu predare în limbi străine). S-a aprobat menținerea acreditării domeniului *Administrarea Afacerilor* prin *Ordinul nr. 6697/2024*.

### Managementul IOSUD

Structurile universitare de conducere din ASE, conform *Cartei ASE - Anexa IOSUD-03*, aprobată de Senatul universității și cu avizul pozitiv al Ministerului Educației și Cercetării, sunt: Senatul universitar, Consiliul de Administrație, consiliile facultăților, Consiliul pentru studii universitare de doctorat și consiliile departamentelor.

Senatul ASE este cel mai înalt for de decizie și deliberare la nivelul universității, reprezintă comunitatea universitară și își desfășoară activitatea conform legislației în vigoare, Cartei universitare și propriilor reglementări interne (vezi [https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2020/20200923/Hot.Senat%20nr.%20159\\_Reg.Senat.pdf#page=2](https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2020/20200923/Hot.Senat%20nr.%20159_Reg.Senat.pdf#page=2); **Carta ASE – Academia de Studii Economice București**).

Consiliul de Administrație asigură conducerea operativă și aplică deciziile Senatului universitar fiind compus din: rector, prorectori care coordonează diferite domenii de activitate, directorul CSUD, decani, director general administrativ și reprezentantul studenților (vezi <http://ca.ase.ro/>).

Rectorul, confirmat prin OMEC, asigură managementul și conducerea executivă în baza criteriilor și indicatorilor de performanță managerială asumați și a *Contractului de management*

încheiat cu Senatul ASE reprezentat de președintele Senatului privind executarea funcției de management.

În cadrul facultăților, conducerea operativă este asigurată de către decani, prodecani și directori de departamente.

ASE dispune de *Strategia Academiei de Studii Economice din București 2020-2030 - Anexa IOSUD-02*, care este ancorată în evoluția și în contextul învățământului economic superior național și european, fiind cunoscută de toți membrii comunității universitare. Aceasta este aplicată conform unor practici și mecanisme de urmărire riguroasă, fiind analizată în cadrul rapoartelor de activitate anuale, făcute publice, *Planul strategic de dezvoltare internațională 2015-2020* și 2021-2030 – *Anexa IOSUD-04* și *Strategia de internaționalizare a Academiei de Studii Economice din București 2016-2027 – Anexa IOSUD-05*.

Periodic este analizat și gradul de îndeplinire a *Strategiei de cercetare a Academiei de Studii Economice din București pentru perioada 2022-2030 – Anexa IOSUD-04* și *Strategia de internaționalizare a Academiei de Studii Economice din București 2016-2027 – Anexa IOSUD-05*. *Programul operațional* anual – *Anexa IOSUD-06*, prevede principalii indicatori de performanță propuși și este făcut public după aprobarea de către Senatul ASE.

ASE dispune de o administrație care respectă reglementările legale în vigoare, reflectată în *Organigramele structurii de educație și cercetare și a structurii tehnico-administrative* și *Regulamentul de organizare și funcționare Anexa IOSUD-07* și *IOSUD-08* și *Regulamentul intern – Anexa IOSUD-09* al ASE, care este eficace în privința organizării, numărului și calificării personalului și funcționează riguros prin serviciile oferite comunității universitare.

### Resurse IOSUD

Baza materială a ASE corespunde specificului său și se află la standarde care asigură desfășurarea unui proces de învățământ de calitate – *Anexele IOSUD-10*, *IOSUD-11* și *IOSUD-12*, iar capacitatea spațiilor de învățământ (săli de curs - amfiteatre, săli de seminar, laboratoare) utilizate în cadrul ASE este în conformitate cu normativele în vigoare – *Anexele IOSUD-13* și *IOSUD-14*. Sălile de predare, laboratoarele didactice, centrele de cercetare, căminele și spațiile sportive funcționează în concordanță cu normele tehnice, de siguranță și igienico-sanitare în vigoare. În cadrul ASE există 308 de săli care asigură desfășurarea proceselor didactice și de cercetare în condiții optime.

Din anul universitar 2023-2024 a fost dată în folosință clădirea ASE din Piața Romană nr 7, cu săli pentru birourile directorilor școlilor doctorale, pentru CSUD, dar și pentru conducătorii de doctorat și desfășurarea de activități cu studenții doctoranzi.

**Tabelul 3. Situația centralizatoare a spațiilor de învățământ**

| Nr crt | Destinația         | Număr săli | Suprafața (mp) |
|--------|--------------------|------------|----------------|
| 1      | Săli de curs       | 78         | 9.398,82       |
| 2      | Săli de seminar    | 122        | 6.072,86       |
| 3      | Laboratoare        | 45         | 2.581,60       |
| 4      | Săli de bibliotecă | 32         | 2.469,13       |
| 5      | Săli de sport      | 9          | 2.246,00       |
| TOTAL  |                    | <b>286</b> | 22.768,41      |

Sursa: *Direcția Tehnică-Investiții – Anexa IOSUD-13*

Activitatea didactică și de cercetare se desfășoară în spații de învățământ aflate în patrimoniu propriu – săli de curs, amfiteatre, săli de seminar, laboratoare - dotate corespunzător cu tehnică de calcul, sisteme multimedia (video și retroproiectoare, ecrane de proiecție, flipchart-uri etc.).

Baza materială a Departamentului de Educație Fizică și Sport cuprinde un Complex Sportiv compus din săli pentru jocuri, sală de gimnastică aerobică și judo, sală de cultură fizică medicală, sală de dezvoltare fizică și 3 săli de fitness, dotate cu aparatură tehnică de specialitate modernă și instalații de amplificare audio.

Pentru cazarea studenților și a personalului propriu, ASE dispune de 16 cămine, cu o capacitate totală de 4.847 locuri de cazare, din care 4.319 de locuri pentru studenți și 528 locuri ocupate de cadre didactice și personal administrativ – **Anexa IOSUD-15**. Cazarea studenților se realizează în baza *Metodologiei privind cazarea studenților în căminele ASE* – **Anexa IOSUD-16**.

ASE dispune de spații special amenajate destinate preparării și servirii mesei pentru studenți și cadre didactice, în cantina *Moxa* și cantina restaurant *Cihoschi*. Cantina studenților ASE, situată în complexul *Moxa*, este o construcție modernă, care dispune de o serie de instalații automate și o capacitate maximă de servire, în condiții igienice deosebite, de 250 de persoane pe serie.

Toate spațiile din ASE, inclusiv cele de servire a mesei și pentru alte activități extracurriculare studențești, consiliere și orientare în carieră, cabinete medicale sunt disponibile și persoanelor cu dizabilități și îndeplinesc normele tehnice de siguranță și igienico-sanitare în vigoare.

ASE dispune de planuri de dezvoltare și de planuri de investiții realiste atât pentru spațiile de învățământ, cât și pentru cămine - **Anexele IOSUD-17 și IOSUD-18**.

Sistemul de conducere are acces la sisteme informaționale și de comunicare de tip Internet, videoconferință cu circuit închis care implică membrii comunității universitare, inclusiv studenții și răspund intereselor publice.

În ASE există spații amenajate pentru accesul wireless la Internet, inclusiv mobilier adecvat.

Aplicațiile software utilizate în cadrul ASE sunt licențiate atât pentru software de bază (sisteme de operare, programe antivirus), software de specialitate (SPSS, CIEL, EVIEWS, SAS/R), cât și pentru software de aplicație (suita Microsoft Office, MS Sharepoint, MS SQL Server, alte programe dedicate: Eviews, Stata, etc) - **Anexa IOSUD-19**.

ASE dispune de o structură de rețea voce care asigură funcționarea optimă în procesul de învățare și interconectivitate între spațiile de învățământ, resursele de studiu, campusuri studențești etc. Infrastructura de rețea, care deservește platformele de învățare online, este compusă din două servere redundante de ultimă generație care asigură conectivitate și operativitate maximă.

Cercetarea se desfășoară în laboratoare dotate corespunzător cu tehnică de calcul și echipament specific: sisteme multimedia, videoproiector, soft-uri specifice, calculatoare, ecran proiecție etc.

ASE dispune de dotări pentru persoanele cu dizabilități, respectiv: rampă mobilă de acces, grup sanitar adaptat persoanelor cu dizabilități locomotorii, avizier pentru persoanele cu deficiențe de vedere, locuri speciale de parcare.

ASE are mecanisme de control și de dezvoltare continuă a performanțelor administrației, reprezentate de Biroul Audit Intern și Biroul Corpul de Control.

Nivelul de informatizare al proceselor administrative din ASE este compatibil cu cel din spațiul european al învățământului superior fiind supuse permanent modernizării și actualizării - **Anexa IOSUD-20A**.

Infrastructura TIC și platformele e-Learning sunt gestionate eficient și sunt menținute permanent într-o stare de funcționare corespunzătoare.

Biblioteca ASE, cu un număr total de 733 locuri în sălile de lectură (unitatea centrală, filiale și campus, dar și filiale departamente), oferă accesul studenților la baze de date electronice, în campusul universitar, în corelare cu orarul de funcționare a bibliotecilor și sălilor de lectură și cu încadrarea cu personal.

În bibliotecile ASE există un număr suficient de abonamente la publicații și periodice românești și străine sau la baze de date specifice literaturii academice de profil. De asemenea, biblioteca ASE pune la dispoziția studenților numeroase publicații în format electronic, pe platforma: [opac.biblioteca.ase.ro/opac](http://opac.biblioteca.ase.ro/opac).

ASE funcționează ca instituție finanțată din fonduri alocate de la bugetul de stat, fonduri obținute din taxele de școlarizare și sumele percepute pentru prestații universitare și științifice, din dobânzi, donații, sponsorizări și alte surse mobilizate conform legii, precum și contribuții ale altor ministere, împrumuturi sau ajutoare externe. Planificarea și definirea politicilor de investiții și de gestiune financiară au loc extrem de riguros, în condiții de eficiență economică și cu respectarea prevederilor legale în materie.

Direcția Economică elaborează *Lista obiectivelor de investiții cu finanțare de la bugetul de stat* – **Anexele IOSUD-17** și **IOSUD-18**, *Bugetul de venituri și cheltuieli* – **Anexele IOSUD-21** și **IOSUD-22**, iar la sfârșitul anului *Raport cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț* – **Anexa IOSUD-23**. Toate proiectele și rapoartele sunt discutate și aprobate în Senatul ASE.

ASE dispune de personal administrativ de sprijin pentru studenți, respectiv secretariatele facultăților, personalul administrativ care răspunde de întreținerea și monitorizarea activităților din laboratoare, Centrul de Consiliere și Orientare în Carieră (CCOC), Biroul Relații cu Publicul, Direcția Socială, Direcția Relații Internaționale, Direcția Relații cu Mediul Economico-Social, Direcția Tehnologia Informației și Comunicații, Secretariatul general.

CCOC desfășoară activități specifice de dezvoltare a abilităților studenților de genul "soft skills", astfel: activități de consiliere individuală și de grup, workshop-uri de dezvoltare personală cu tematici de interes (dezvoltarea inteligenței emoționale, gestionarea stresului, dezvoltarea competențelor socio-emoționale, managementul timpului, comunicare, construirea brandului personal etc.).

Procese de recrutare și dezvoltare a personalului sunt corecte și transparente - **Anexa IOSUD-24**. Informațiile cu privire la programul de lucru al personalului administrativ sunt publice și afișate pe site sau la avizare.

## 1.2 Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II

Istoria Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor este strâns legată de istoria universității noastre întrucât Academia de Înalte Studii Comerciale și Industriale avea o orientare declarată în ceea ce privește formarea de economiști în domeniul comerțului și industriei – orientare care s-a menținut de-a lungul întregii sale existente. În contextul acestei orientări, primele teze de doctorat referitoare la administrarea afacerilor au fost elaborate începând cu 1928, fiind abordate teme de cercetare cu privire la aspecte comerciale și studiul mărfurilor.

În 1951 se constituie Facultatea de Comerț și Cooperatie, în locul Facultății de Științe Comerciale, înființate în anul 1947 - denumirea schimbându-se ulterior în Facultatea de Comerț. Această facultate preia gestionarea temelor de cercetare doctorală având tangență cu administrarea afacerilor. În 1966 se constituie două specializări de doctorat (comerț și știința mărfurilor), la care se adaugă, începând cu 1977 teme de cercetare doctorală în domeniul turismului - printre conducătorii de doctorat numărându-se: prof. univ. dr. Iosif Ionescu-Muscel, prof. univ. dr. Dumitru Dima, prof. univ. dr. Eugen Bara, prof. univ. dr. Dumitru Patriche. După 1990, numărul conducătorilor de doctorat a crescut semnificativ, Facultatea de Comerț gestionând domeniul de doctorat Economie.

În 1991 se constituie Facultatea de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine (FABIZ), sub denumirea de Facultatea de Studii Economice în Limbi Străine (SELS). Având toate programele de studii predate exclusiv în limbi străine (engleză, franceză și germană), la nivel de licență, masterat și doctorat, FABIZ este cunoscută drept cea mai internaționalizată facultate din cadrul Academiei de Studii Economice din București și una dintre cele mai dinamice școli de afaceri din România și Europa de Sud-Est.

Din 2010, studiile universitare de doctorat se realizează în domeniul de doctorat Administrarea Afacerilor, în cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor, care reunește conducători de doctorat de la Facultatea de Business și Turism (denumirea actuală a Facultății de Comerț) și de la Facultatea de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine.

În baza Hotărârii Senatului ASE nr. 82 din 13.05.2024 și a Deciziei CSUD nr. 1366 din 23.05.2024, Școala Doctorală Administrarea Afacerilor din domeniul *Științe Sociale*, ramura de științe *Științe Economice*, domeniul de doctorat *Administrarea Afacerilor* se reorganizează în Școala Doctorală Administrarea Afacerilor I (Facultatea de Business și Turism) și Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II (Facultatea de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine). În anul universitar 2023-2024, studiile universitare de doctorat se desfășoară în cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor, în română și în engleză, aceasta remarcându-se prin dinamism și prin deschidere internațională, reușind să atragă un număr important de studenți-doctoranzi din România, dar și din alte țări printre care Germania, Vietnam, Bangladesh, Palestina, Iran, Irak.

În anul universitar 2023-2024, organizarea Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II se realizează prin aderarea a 7 conducători de doctorat, toți titulari ASE și membri ai Departamentului de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine (Catedră UNESCO). Ulterior, un nou conducător de doctorat, membru al aceluiași departament, se afiliează școlii doctorale, aceasta având 8 membri, toți titulari ASE. Temele de cercetare doctorală coordonate la nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II abordează cercetări multidisciplinare în domenii corespunzătoare competenței științifice a membrilor și colaboratorilor săi, precum și

în conformitate cu tendințele de dezvoltare a științei. Principalele direcții de cercetare includ: inovare și antreprenoriat, tranziție energetică și sustenabilitate, strategie și intelligence, inteligență artificială, blockchain și inteligență artificială. Tezele elaborate sub coordonarea conducătorilor de doctorat, membri ai Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II, au fost de înaltă calitate, fiind confirmate prin ordin al ministrului educației și evaluate cu “Foarte bine.”

### **1.3. Domeniile de studii universitare de doctorat gestionate de Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II**

În cadrul domeniului de doctorat *Administrarea Afacerilor* din ASE își desfășoară activitatea Școala Doctorală Administrarea Afacerilor I (Facultatea de Business și Turism) și Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II (Facultatea de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine). Ca atare, toate mențiunile anterioare, referitoare la școala doctorală sunt valabile și pentru domeniul de doctorat.

Numărul candidaților admiși la studiile universitare de doctorat în domeniul *Administrarea Afacerilor* în ultimii cinci ani a fost în medie de 28 studenți doctoranzi/an, în anul 2023 existând un număr de 127 studenți doctoranzi dintre care 72 se aflau în stagiul de pregătire doctorală și 55 în perioada de prelungire a studiilor sau în perioada de grație - **Anexa Centralizator doctoranzi CSUD**. Se remarcă, totodată, un număr de 84 doctoranzi care au susținut teza de doctorat și au obținut titlul de doctor în domeniul Administrarea Afacerilor în ultimii cinci ani, desfășurând o bogată activitate științifică și publicistică în cadrul programului de pregătire doctorală - **Anexa Centralizator doctoranzi CSUD**.

În anul universitar 2023-2024, au fost admiși la Școala Doctorală Administrarea Afacerilor 24 de studenți doctoranzi, dintre care 16 în sesiunea din iulie 2023, 6 în sesiunea din septembrie 2023 și 2 în sesiunea din noiembrie 2023 și au finalizat stagiul doctoral, prin susținerea tezei, 41 studenți doctoranzi (**Anexa Centralizator admitere CSUD** și **Anexa Centralizator teze doctorat CSUD**).

Toți studenții doctoranzi care și-au încheiat studiile doctorale în ultimii cinci ani în domeniul *Administrarea Afacerilor*, al căror titlu a fost validat de CNATDCU până la 30.09.2024, au participat la cel puțin două manifestări științifice internaționale de prestigiu (desfășurate în țară sau străinătate), având în vedere că acest lucru este stipulat în criteriile minimale privind susținerea tezei de doctorat (**Anexa Centralizator publicații doctoranzi CSUD**). Raportul dintre numărul de participări la manifestările internaționale de prestigiu și numărul studenților doctoranzi care au obținut titlul de doctor validat de CNATDCU până la 30.09.2024, este de 2,37.

În anul 2024, studenții doctoranzi în domeniul *Administrarea Afacerilor* au publicat 60 de lucrări în volumele conferințelor naționale și internaționale și 46 de articole științifice (recenzate) în jurnale (**Anexa Centralizator publicații doctoranzi CSUD**). În 2024 au fost înregistrate 47 de cereri de finanțare din partea studenților doctoranzi pentru participarea la conferințe internaționale, susținute de ASE (**Anexa Centralizator taxe conferințe CSUD**). Comparativ, în anul universitar 2022-2023, un număr de 34 de doctoranzi înmatriculați la Școala Doctorală Administrarea afacerilor au participat la diverse conferințe internaționale, conform cererilor de finanțare depuse la CSUD.

Pentru domeniul de doctorat *Administrarea Afacerilor*, situația privind contribuția științifică, în anul 2024, constând în numărul de articole relevante pe student doctorand,

evidențiază o producție științifică relativ bună (**Anexa Centralizator publicații doctoranzi CSUD**). Aceste rezultate demonstrează că există o preocupare intensă pentru publicarea de articole în reviste cotate Web of Science și BDI. Toate cele 41 teze de doctorat susținute în anul universitar 2023-2024 au obținut calificativul ”Bine” sau „Foarte bine” și câteva „Excelent”. Aceste rezultate s-au bazat atât pe calitatea redactării și susținerii tezelor de doctorat, cât și pe îndeplinirea criteriilor interne ale ASE pentru susținerea tezelor, demonstrând diseminare corespunzătoare în reviste indexate BDI și Web of Science, precum și la conferințe internaționale indexate (**Anexa Centralizator publicații doctoranzi CSUD**).

#### 1.4. Funcționarea sistemului de asigurare internă a calității la nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor

La nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor există cadrul instituțional și se aplică o procedură pentru monitorizarea asigurării interne a calității, precum și politici de asigurare internă a calității relevante. Sistemul de asigurare internă a calității, așa cum este descris în prezentul raport, este aplicat deopotrivă în Școala Doctorală Administrarea Afacerilor I (Facultatea de Business și Turism) și Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II (Facultatea de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine). Consiliul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor ([http://doctorat.ase.ro/administrarea\\_afacerilor](http://doctorat.ase.ro/administrarea_afacerilor)) a dezvoltat și aplică **o procedură de monitorizare a asigurării interne a calității la nivelul școlii doctorale**, între criteriile de evaluare regăsindu-se: (a) activitatea științifică a conducătorilor de doctorat; (b) infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare; (c) reglementările și procedurile pe baza cărora se desfășoară studiile doctorale la nivelul IOSUD-ASE. Obiectul acestei proceduri constă în stabilirea cadrului general, a conținutului și organizării procesului de asigurare internă a calității la nivelul școlii doctorale, stabilirea responsabilității și a autorității persoanelor implicate în acest proces.

Potrivit acestei proceduri, principalele componente sunt: asigurarea calității proceselor de predare, învățare, cercetare desfășurate în cadrul școlii doctorale reprezintă responsabilitatea tuturor membrilor școlii doctorale; calitatea activității desfășurate în cadrul școlilor doctorale este monitorizată de Consiliul școlii doctorale și de conducerea facultății căreia îi este arondată; în procesul de evaluare internă, școala doctorală elaborează un **raport de autoevaluare**, care este prezentat CSUD, în vederea avizării și integrării în raportul de autoevaluare al IOSUD; raportul anual al Comisiei de Evaluare și Asigurare a Calității din cadrul ASE oferă date, informații și analize despre monitorizarea asigurării interne a calității la nivelul școlilor doctorale, asigurându-se astfel legătura dintre sistemul de asigurare a calității la nivelul școlii doctorale și managementul universitar.

Asociațiile studențești organizează alegeri în rândul studenților doctoranzi, la nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor, pentru poziții în Consiliul Școlii Doctorale, prin vot universal, direct și secret, toți studenții doctoranzi având dreptul să aleagă și să fie aleși (v. procesul verbal al alegerilor în vederea desemnării reprezentanților studenților doctoranzi în cadrul CSD). Se asigură astfel participarea studenților-doctoranzi în procesul de asigurare a calității. În Consiliul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor există doi reprezentanți ai mediului de afaceri. Se asigură astfel participarea părților externe interesate în procesul de asigurare a calității. Ca urmare a evaluării interne, Directorul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor elaborează un plan de acțiuni, care include strategii și politici de acțiune în vederea

remedierii deficiențelor semnalate și a stimulării performanței științifice și academice a școlii doctorale. Se asigură, astfel, monitorizarea, evaluarea și dezvoltarea continuă a sistemului de asigurare internă a calității.

La nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor informațiile specifice sistemului de asigurare internă a calității pentru studenții doctoranzi și pentru candidați, respectiv informațiile de interes public, sunt disponibile în format electronic. Se asigură astfel transparența și accesul la informațiile specifice sistemului de asigurare internă a calității pentru beneficiarii interni și externi.

Școala Doctorală Administrarea Afacerilor, prin intermediul CSUD, publică pe website-ul <http://doctorat.ase.ro/> informațiile specifice sistemului de asigurare internă a calității, cu respectarea reglementărilor generale cu privire la protecția datelor cu caracter personal, Regulamentul școlii doctorale, CV-urile/ domeniile de interes și temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat, datele instituționale de contact ale acestora (RO și EN), rezumatele tezelor de doctorat care urmează să fie susținute public, data, ora, locul unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 30 de zile înaintea susținerii, componenta comisiei de susținere (RO și EN), planificarea cursurilor, lista disciplinelor și fisele de disciplină (RO și EN), planificarea seminariilor doctorale (RO și EN).

Școala Doctorală Administrarea Afacerilor I (Facultatea de Business și Turism) și Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II (Facultatea de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine) asigură studenților doctoranzi acces la resursele necesare derulării studiilor doctorale. Toți studenții doctoranzi, prin intermediul IOSUD – ASE, au acces gratuit la platforme cu baze de date academice relevante pentru domeniile studiilor de doctorat organizate, inclusiv acces mobil. Toți studenții doctoranzi au acces la infrastructura centrelor de cercetare aferente Facultății Business și Turism și Facultății de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine (Centrul de cercetări Administrarea Afacerilor <https://cercetare.ase.ro/ro/centrul-de-cercetari-administrarea-afacerilor/>, Centrul Academic de Cercetări în Turism și Servicii Centrul Academic de Cercetări în Turism și Servicii <https://cercetare.ase.ro/ro/centrul-academic-de-cercetari-in-turism-si-servicii/>, Centrul de Cercetare IDEAS <https://www.fabiz.ase.ro/faculty-research/research-centers/>).

Școala Doctorală Administrarea Afacerilor are o strategie și o aplică pentru creșterea gradului de internaționalizare a studiilor doctorale. Școala doctorală, prin intermediul IOSUD-ASE, are încheiate Acorduri de mobilitate cu universități din străinătate, cu institute de cercetare, cu companii care desfășoară activități în domeniul studiat, care vizează mobilitatea studenților doctoranzi și a cadrelor didactice (de exemplu, acorduri ERASMUS+ pentru ciclul de studii doctorale, mobilități în cadrul rețelelor universitare HERMES și CEEPUS). În cadrul școlii doctorale este sprijinită organizarea unor doctorate în cotutelă internațională, un exemplu elocvent fiind cele 4 doctorate în co-tutelă organizate cu Universitatea din Strasbourg. În cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor I (Facultatea de Business și Turism) și Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II (Facultatea de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine) este sprijinită invitarea unor experți/ profesori din alte țări, care să susțină prelegeri pentru studenții doctoranzi (SUA, Marea Britanie, Germania, Grecia, Argentina etc), activitate care a continuat și în urma reorganizării școlii doctorale. Ponderea studenților doctoranzi străini ai Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor (Germania, Austria, Elveția, Italia, SUA, Tunisia, Maroc, Iran, Iraq, Palestina, Vietnam etc.) a cunoscut o tendință crescătoare semnificativă. În prezent, Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II continuă să

atragă studenți doctoranzi străini, majoritatea tezelor de doctorat din cadrul școlii doctorale fiind redactate și prezentate într-o limbă de circulație internațională (engleză).

## 2. CRITERII, STANDARDE ȘI INDICATORI DE PERFORMANȚĂ

### A. CAPACITATEA INSTITUȚIONALĂ

#### A.1. Structurile instituționale, administrative, manageriale și resursele financiare

##### A.1.1 Instituția organizatoare de studii universitare de doctorat (IOSUD) a implementat mecanismele de funcționare eficientă prevăzute în legislația specifică privind organizarea studiilor de doctorat

**A.1.1.1.** Întreaga activitate didactică, de cercetare, managerială și administrativ-financiară din cadrul ASE se desfășoară cu respectarea legislației naționale în domeniu și a reglementărilor interne aprobate de Senatul ASE.

a) Activitatea la nivelul programelor de studii universitare de doctorat se desfășoară în concordanță cu *Regulamentului instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat*, regulament ce este aprobat de către Senatul ASE, înaintea începerii anului universitar și este publicat pe site. Pentru anul universitar 2023-2024, regulamentul este disponibil la adresa: [https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2023/20230920/46Hot.Senat%20nr.%20152%20din%2020.09.2023\\_Reg.org.desf.doctorat\\_rev.pdf](https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2023/20230920/46Hot.Senat%20nr.%20152%20din%2020.09.2023_Reg.org.desf.doctorat_rev.pdf). Regulamentele aferente perioadei supusă evaluării sunt centralizate în tabelul 4.

Tabelul 4. Regulamente privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat

| Nr. crt. | An universitar | Denumire regulament                                                                                                                    | Cod anexă                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | 2021-2022      | Regulamentul instituțional de organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat                                           | <a href="http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Cursuri/2021/Regulament%20institutional%20doctorat-2021-2022.pdf">http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Cursuri/2021/Regulament%20institutional%20doctorat-2021-2022.pdf</a>                                                                           |
| 2        | 2022-2023      | Regulamentul instituțional privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat, pentru anul universitar 2022 - 2023 | <a href="https://www.senat.ase.ro/wp-content/uploads/2022/20220921/27.Hot.Senat%20nr.%20160%20din%2021.09.2022_Reg.doctorat_rev.pdf">https://www.senat.ase.ro/wp-content/uploads/2022/20220921/27.Hot.Senat%20nr.%20160%20din%2021.09.2022_Reg.doctorat_rev.pdf</a>                                 |
| 3        | 2023-2024      | Regulamentul instituțional privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat, pentru anul universitar 2023 - 2024 | <a href="https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2023/20230920/46.Hot.Senat%20nr.%20152%20din%2020.09.2023_Reg.org.desf.doctorat_rev.pdf">https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2023/20230920/46.Hot.Senat%20nr.%20152%20din%2020.09.2023_Reg.org.desf.doctorat_rev.pdf</a>                       |
| 4        | 2024-2025      | Regulamentul instituțional privind organizarea și desfășurarea                                                                         | <a href="https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2024/20241030/Hot.Senat%20nr.%20235%20din%2030.10.2024_Mod.Reg.org.desf.studii%20univ.doctorat.pdf">https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2024/20241030/Hot.Senat%20nr.%20235%20din%2030.10.2024_Mod.Reg.org.desf.studii%20univ.doctorat.pdf</a> |

|  |  |                                                                         |  |
|--|--|-------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  | studiilor universitare de doctorat, pentru anul universitar 2023 - 2024 |  |
|--|--|-------------------------------------------------------------------------|--|

Sursa: <http://senat.ase.ro>, <http://doctorat.ase.ro/legislatie>

Cadrul general privind disciplina muncii în ASE, necesar pentru derularea în condiții optime a activității interne a universității este stabilit prin „*Regulamentul intern*”, iar structurile organizatorice ale instituției, atribuțiile fiecărei structuri și relațiile care se stabilesc între acestea sunt reglementate prin „*Regulamentul de organizare și funcționare*”.

Facultatea de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine organizează studii universitare de doctorat în domeniul *Administrarea Afacerilor*, Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II fiind structura organizatorică aferentă derulării acestora. Studiile universitare de doctorat în domeniul *Administrarea Afacerilor* se desfășoară în baza reglementărilor legale în vigoare aferente studiilor doctorale, a reglementărilor interne ASE și a “*Regulamentului instituțional privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat*”.

Pentru anul universitar 2022-2023 regulamentul este disponibil pe site-ul CSUD: [Regulamentul instituțional privind organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat, aplicabil începând cu anul universitar 2022-2023](#).

Pentru anul universitar 2023-2024 regulamentul este disponibil pe site-ul CSUD: [46.Hot.Senat nr. 152 din 20.09.2023\\_Reg.org.desf.doctorat\\_rev.pdf](#), iar pentru anul universitar 2024-2025, acesta este disponibil aici: [Hot. Senat nr. 235 din 30.10.2024\\_Mod.Reg.org.desf.studii univ.doctorat.pdf](#)

Toate regulamentele sunt elaborate în conformitate cu reglementările legale în vigoare, sunt aprobate de către Senatul ASE și sunt postate pe pagina web a ASE (vezi <http://senat.ase.ro/hotarari>).

**b)** În ASE, *organizarea și desfășurarea procesului de alegeri* la nivelul CSUD și al școlilor doctorale se realizează în baza *Metodologiilor de alegeri* – **Anexele IOSUD-35a și IOSUD 35b**, și a procedurii operaționale *PO\_CSUD-08 Organizarea și desfășurarea procesului de alegeri la nivelul Școlilor doctorale* – **Anexa IOSUD-36**.

În cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor ultimele alegeri s-au desfășurat în 2023 - **Anexa SDAA-02**, înainte de reorganizarea acesteia în Școala Doctorală Administrarea Afacerilor I (Facultatea de Business și Turism) și Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II (Facultatea de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine). Astfel, ultimele alegeri la nivelul școlii doctorale s-au desfășurat în 19 iunie 2023, când s-au ocupat locul de director și 3 locuri de membru al consiliului școlii doctorale, al patrulea loc fiind completat în octombrie 2023, conform celor două procese verbale ale ședințelor cu aceste subiecte pe ordinea de zi.

**c)** Directorul CSUD a fost desemnat prin concurs public, dovezile aferente concursului regăsindu-se în - **Anexa IOSUD-37**, iar pentru alegerea studenților la nivelul CSUD, dovezile aferente se regăsesc în **Anexa IOSUD-38**. În septembrie 2024 a avut loc concursul pentru ocuparea postului de director CSUD, iar în octombrie 2024 au avut loc alegeri pentru membri CSUD.

La nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor alegerile aferente funcției de Director al școlii doctorale, cât și cele privind membrii Consiliului Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor s-au desfășurat în concordanță cu procedura operațională **PO\_CSUD-08 – Anexa IOSUD-36**.

d) ASE are elaborată o **politică proprie de recrutare și de admitere a studenților**, pe care o aplică în mod transparent și riguros, respectând principiul egalității șanselor tuturor candidaților, fără nici o discriminare, toate acestea fiind precizate în cadrul „*Metodologiei privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat*”, respectiv în *Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de doctorat 2023-2024*.

Concursul de admitere se organizează în baza unei metodologii de admitere, elaborată de către CSUD, avizată de Consiliul de Administrație și aprobată de Senatul ASE. Metodologiile sunt actualizate anual pentru toate ciclurile de studii universitare și devin publice prin prezentarea pe site-ul oficial al universității, cu cel puțin 6 luni înainte de data de susținere a concursului de admitere.

Pentru a veni în sprijinul candidaților, ASE pune la dispoziția acestora, în fiecare an, toate informațiile privind desfășurarea concursului de admitere prin publicarea pe site-ul universității (vezi <http://doctorat.ase.ro/admitere>). Pentru perioada 2015-2023, metodologiile de admitere sunt centralizate în tabelul 5.

**Tabelul 5. Metodologii privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la studiile universitare de doctorat**

| Nr crt | An universitar | Denumire metodologie                                                                                                                                | Link                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1      | 2021-2022      | Metodologia privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere online la programele de studii universitare de doctorat, anul universitar   | <a href="https://www.senat.ase.ro/wp-content/uploads/2021/20210523/Hot.Senat%20nr.%2065%20din%2023.05.2021_Mod.Metod.adm.doctorat.pdf">https://www.senat.ase.ro/wp-content/uploads/2021/20210523/Hot.Senat%20nr.%2065%20din%2023.05.2021_Mod.Metod.adm.doctorat.pdf</a>                             |
| 2      | 2022-2023      | Metodologia privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere online la programele de studii universitare de doctorat, anul universitar   | <a href="https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2021/20211125/17.Hot.Senat%20nr.%20246%20din%2015.12.2021_Metod._adm.prog.doctorat%202021-2022.pdf">https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2021/20211125/17.Hot.Senat%20nr.%20246%20din%2015.12.2021_Metod._adm.prog.doctorat%202021-2022.pdf</a> |
| 3      | 2023-2024      | Regulament privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de doctorat, anul universitar 2023-2024 | <a href="https://doctorat.ase.ro/wp-content/uploads/Admitere/2023-2024/Septembrie/Regulament%20admitere%20doctorat%202023-2024.pdf">https://doctorat.ase.ro/wp-content/uploads/Admitere/2023-2024/Septembrie/Regulament%20admitere%20doctorat%202023-2024.pdf</a>                                   |
| 4      | 2024-2025      | Regulament privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de doctorat,                            | <a href="https://doctorat.ase.ro/wp-content/uploads/Admitere/2024-2025/Iulie/Regulament%20admitere%20doctorat%20-%20NOU%203%20iulie%202024.doc">https://doctorat.ase.ro/wp-content/uploads/Admitere/2024-2025/Iulie/Regulament%20admitere%20doctorat%20-%20NOU%203%20iulie%202024.doc</a>           |

|  |  |                            |  |
|--|--|----------------------------|--|
|  |  | anul universitar 2024-2025 |  |
|--|--|----------------------------|--|

Sursa: <http://senat.ase.ro/hotarari>

Pentru anul universitar 2022-2023, Regulamentul privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de doctorat (Hotărâre Senat nr. 100 din 22.06.2022) este disponibil la adresa: [https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2022/20220622/Hot.Senat%20nr.%20100%20din%2022.06.2022\\_Mod.Regulament%20admitere%20doctorat\\_rev.pdf](https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2022/20220622/Hot.Senat%20nr.%20100%20din%2022.06.2022_Mod.Regulament%20admitere%20doctorat_rev.pdf)

Numărul de locuri și temele scoase la concurs de fiecare conducător de doctorat sunt avizate de Consiliul școlii doctorale și de Consiliul Facultății din structura căreia face parte Școala doctorală, avizate de CSUD și de Consiliul de administrație al ASE și aprobate de Senatul ASE pentru fiecare an universitar. Pentru anul universitar 2019-2020, informațiile sunt disponibile la adresa: [https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2019/20190116/Hot.Senat%20nr.%202%20din%2016.01.2019\\_Loc.Teme%20adm](https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2019/20190116/Hot.Senat%20nr.%202%20din%2016.01.2019_Loc.Teme%20adm), iar pentru anul 2020-2021: <http://www.doctorat.ase.ro/admitere-2021> și pentru anul 2021-2022: <http://doctorat.ase.ro/admitere-2022>. Pentru anii universitari 2022-2023 și 2023-2024 informațiile sunt disponibile aici: <https://doctorat.ase.ro/admitere/arhiva-admitere/>.

În ceea ce privește finalizarea studiilor, pentru fiecare ciclu al studiilor universitare, ASE stabilește criterii minimale pentru susținerea tezelor de doctorat în domeniile de doctorat organizate, aferente celor două ramuri de știință: științe economice și științe juridice – **Anexa IOSUD-51**. Acestea sunt publicate pe site-ul ASE: [http://doctorat.ase.ro/criterii\\_minimale\\_sustinere\\_teza](http://doctorat.ase.ro/criterii_minimale_sustinere_teza), dar în același timp, pune la dispoziția doctoranzilor și un ghid privind elaborarea tezei de doctorat, disponibil pe site-ul CSUD: <https://doctorat.ase.ro/metodologie-sustinere-teza-de-doctorat/>. În cadrul domeniului de studii universitare de doctorat supus evaluării, organizarea și desfășurarea studiilor universitare de doctorat se realizează la nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor, cu respectarea reglementărilor interne IOSUD-ASE privind admiterea, respectiv finalizarea studiilor doctorale.

e) La nivelul ASE calitatea de conducător de doctorat a fost dobândită prin ordin de ministru cu respectarea reglementărilor legale în domeniu, în vigoare la momentul dobândirii acestei calități. În prezent, dobândirea calității de conducător de doctorat impune susținerea concursului de abilitare, în baza căruia este emis ordinul ME privind acordarea atestatului de abilitare. În cadrul ASE, organizarea și desfășurarea procesului de obținere a atestatului de abilitare are la bază "*Metodologia de organizare și desfășurare a procesului de obținere a atestatului de abilitare*" (<https://doctorat.ase.ro/abilitare/reglementari-si-metodologii-abilitare/>) - **Anexa IOSUD-52**. Această metodologie a fost actualizată în concordanță cu modificările legislative în vigoare: <https://doctorat.ase.ro/abilitare/reglementari-si-metodologii-abilitare/>, [https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2024/20241030/Hot.Senat%20nr.%20268%20din%2030.10.2024\\_Mod.Metod.org.desf.proces%20obt.atestat%20abilit.pdf](https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2024/20241030/Hot.Senat%20nr.%20268%20din%2030.10.2024_Mod.Metod.org.desf.proces%20obt.atestat%20abilit.pdf).

În ceea ce privește echivalarea doctoratului obținut în alte state, la nivelul ASE se aplică reglementările legale în vigoare reprezentate de procedurile Consiliului Național de Recunoaștere și Echivalare a Diplomelor (vezi <https://cnred.edu.ro/ro/studii-universitare>), fiind stabilită și o procedură operațională internă în acest sens *Metodologia privind recunoașterea*

*diplomei de doctor și a titlului de doctor în științe sau într-un domeniu profesional obținute în străinătate* - **Anexa CSUD-53**.

**f)** Potrivit Cartei ASE, studiile universitare de doctorat dispun, în cadrul instituțional al IOSUD – ASE, de sisteme proprii și specifice de conducere și administrare a programelor de studii și cercetare, inclusiv la nivelul școlilor doctorale. La nivelul IOSUD funcționează Consiliul pentru Studiile Universitare de Doctorat. La nivelul fiecărei școli doctorale funcționează Consiliul școlii doctorale. Aceste structuri funcționează conform prevederilor legii educației, ale codului studiilor universitare de doctorat și a regulamentului instituțional de organizare și desfășurare a programelor de studii universitare de doctorat, deciziile fiind luate în cadrul ședințelor CSUD - **Anexele CSUD-54, CSUD-55, CSUD-56, CSUD-57, CSUD-58**.

Consiliul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor se întrunește în mod regulat de cel puțin trei ori pe an, la cererea directorului școlii doctorale sau a cel puțin unei treimi din numărul membrilor săi, precum și ori de câte ori este cazul pentru a soluționa probleme curente. **Anexa SDAA-06**.

**g)** Candidații declarați admiși sunt înmatriculați la începutul anului universitar și încheie cu ASE un **contract de studii**, în care sunt prevăzute drepturile și obligațiile părților, care se semnează la data de 01 octombrie a fiecărui an universitar - **Anexa CSUD-59**. Pentru anul universitar 2023-2024, formularul contract este postat pe site: Contract Doctorat Anul 1 2023-2024 (<https://doctorat.ase.ro/activitati/formulare/>).

**h)** Procesul de aprobare a numărului de locuri și a temelor scoase la concurs de Școala Doctorală Administrarea Afacerilor pornește de la membrii ei. Directorul școlii anunță calendarul elaborării temelor pentru sesiunile următoare de admitere. Membrii școlii trimit propunerile către directorul școlii. Acesta le supune avizării în Consiliul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor. Ulterior, se intră în procesul intern de avizare – consiliul facultății, CSUD, CA și Senat, aceasta din urmă fiind structura decizională finală.

Temele scoase la concurs pentru anul universitar 2023-2024 se regăsesc aici: <https://doctorat.ase.ro/admitere-2023-2024/> Admitere 2023-2024 – Programe Doctorale in Economie si Drept – Academia de Studii Economice din Bucuresti (ase.ro).

**A.1.1.2.** Regulamentul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor - **Anexa SDAA-01** include criterii, proceduri și standarde obligatorii pentru aspectele specificate în art.17, alin. 5 din HG nr. 681/ 2011, cu modificările și completările ulterioare.

a) la **art. 8, art. 14(3) și art. 15(2)** se precizează *modalitatea de acceptare de noi membri conducători de doctorat*, iar la **art. 14(4) și art. 22** se specifică *modalitatea în care poate fi retrasă calitatea de membru al școlii doctorale*;

b) la **art. 14(5) și art.32** sunt evidențiate *mecanismele prin care se iau deciziile în ceea ce privește oportunitatea, structura și conținutul programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate*;

c) la **art. 15(8), art. 18 și art. 19** se evidențiază *procedurile de schimbare a conducătorului de doctorat al unui anumit student-doctorand și procedurile de mediere a conflictelor*;

d) la **art. 29(2 și 3)** se fac referiri privind *condițiile în care programul de doctorat poate fi întrerupt*;

e) la **art. 40 și art. 41** există referiri specifice la *modalitățile de prevenire a fraudei în cercetarea științifică, inclusiv a plagiatului*;

f) la **art. 34** se fac referiri specifice la *asigurarea accesului la resursele de cercetare*;

g) la 32(3) se prevăd obligațiile de frecvență ale studenților-doctoranzi cu referiri specifice la cursuri de pregătire, pentru studenții doctoranzi din anul I, în domeniul cercetării avansate, cu scopul de a dezvolta abilități și competențe de realizare a unor studii empirice și de utilizare a unor modele și tehnici cantitative de cercetare avansată a fenomenelor financiar-monetare.

**A.1.1.3.** Școlile doctorale din cadrul IOSUD ASE se organizează pe discipline sau tematici disciplinare și interdisciplinare, specifice fiecărui domeniu de doctorat. La nivelul IOSUD ASE se organizează 2 cursuri comune, în limbile română și engleză, pentru toate școlile doctorale, iar fiecare școală doctorală organizează alte 2 cursuri, specifice fiecărei specializări. Disciplinele organizate de Școala Doctorală Administrarea Afacerilor sunt: Strategii de dezvoltare în sectorul serviciilor/ Development strategies in the services sector și Excelența în afaceri/ Business Excellence.

Cursurile și programarea acestora se regăsesc și pe site-ul doctorat.ase.ro. <https://doctorat.ase.ro/activitati/cursuri-planificare/>

Școala Doctorală Administrarea Afacerilor organizează periodic seminare științifice pentru doctoranzi: <https://doctorat.ase.ro/activitati/seminare-planificare/>

De asemenea, temele scoase la concurs vizează tematici interdisciplinare, aferente managementului în organizații publice și private, la nivel de firme sau de industrii, în conformitate cu expertiza conducătorilor de doctorat.

## **A.1.2. IOSUD dispune de resursele logistice necesare pentru îndeplinirea misiunii studiilor de doctorat**

**A.1.2.1.** ASE are un sistem informatic care facilitează colectarea, prelucrarea și analiza datelor și informațiilor relevante pentru evaluarea și asigurarea instituțională a calității. Gestionarea bazelor de date în ASE este realizată de către DTIC – **Anexa IOSUD-19.**

Proceselor care se desfășoară în ASE sunt informatizate: admiterea studenților, repartizarea locurilor în cămin, gestionarea activității de cercetare științifică, evidența studenților, situațiile școlare, completarea suplimentului la diplomă, acordarea burselor și mobilităților intracomunitare - **Anexa IOSUD-20.**

**A.1.2.2.** Pentru menținerea și întărirea imaginii de profesionalism a studenților, a personalului didactic și de cercetare din ASE și a celorlalte categorii de personal didactic din învățământul preuniversitar care primesc grade didactice sub sigla ASE, din 2015, universitatea a implementat procedura operațională *Verificarea antiplagiat*, prin care este definită modalitatea de utilizare a sistemului antiplagiat în concordanță cu specificațiile tehnice ale Platformei [Sistemantiplagiat.ro](https://doctorat.ase.ro/wp-content/uploads/Legislatie/Strategia%20ASE%20-%20de%20prevenire%20si%20combatere%20a%20plagiatului.pdf). Procedura se aplică tuturor tezelor de doctorat, cărților și articolelor ce sunt susținute/publicate în ASE - **Anexa IOSUD-60.** De asemenea, a fost elaborată și publicată Strategia de prevenire și combatere a fenomenului de plagiat 2022-2030: <https://doctorat.ase.ro/wp-content/uploads/Legislatie/Strategia%20ASE%20-%20de%20prevenire%20si%20combatere%20a%20plagiatului.pdf>

La nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor, rezultatele verificării antiplagiat sunt evidențiate în atestatele privind raportul de similitudine. Din totalul de 84 doctoranzi care au finalizat teza în ultimii 5 ani, 100 % au fost admiși pentru susținere în baza rezultatelor aplicării procedurii de verificare antiplagiat. Valorile medii ale coeficienților de similitudine

pentru tezele susținute în cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor în ultimii cinci ani supuși evaluării au fost 3,33 % pentru C1 și 1 % pentru C2.

În anul universitar 2023-2024 au fost susținute la Școala Doctorală Administrarea Afacerilor 41 teze de doctorat, acestea îndeplinind condițiile cu privire la indicatorii antiplagiat. Toate cele 41 teze de doctorat susținute în anul universitar 2023-2024 au fost verificate anterior susținerii anti-plagiat și nu au existat probleme din această perspectivă, având coeficienți de similitudine care s-au încadrat în limite acceptabile.

## **A.2. Infrastructura de cercetare**

### **A.2.1. IOSUD/ Școlile doctorale dețin o infrastructură modernă de cercetare care să susțină derularea activităților specifice studiilor universitare de doctorat**

**A.2.1.1.** Activitatea didactică și de cercetare a programelor de studii se desfășoară în spații de învățământ aflate în patrimoniu propriu – săli de curs, amfiteatre, săli de seminar, laboratoare, platforme online – dotate corespunzător cu tehnică de calcul, sisteme multimedia (video și retroproiectoare, ecrane de proiecție, flipchart-uri etc.).

Sălile de predare/seminarizare dispun de echipamente tehnice, corespunzător stadiului actual de dezvoltare a cunoașterii științifice de învățare, predare și comunicare care facilitează activitatea cadrului didactic și receptivitatea fiecărui student (videoproiector, calculator, ecran proiecție, echipamente videoconferință, studio TV, flipchart) – **Anexele IOSUD-19 și IOSUD-20**. În ASE există spații amenajate pentru accesul wireless la Internet, inclusiv mobilier adecvat.

Aplicațiile software utilizate în cadrul ASE sunt licențiate atât pentru software de bază (sisteme de operare, programe antivirus), software de specialitate (SPSS, CIEL, EVIEWS, SAS/R) cât și pentru software de aplicație (suita Microsoft Office, MS Sharepoint, MS SQL Server, alte programe dedicate: Eviews, Stata, etc).

Lucrările aplicative prevăzute la disciplinele de specialitate din planurile de învățământ se desfășoară în laboratoare dotate corespunzător cu tehnică de calcul și echipament specific. Seminariile se desfășoară în săli de seminarizare/laboratoare didactice, dotate cu sisteme multimedia și tehnică corespunzătoare (videoproiector, soft-uri specifice, calculatoare, ecran proiecție).

Studentii doctoranzi din Școala Doctorală Administrarea Afacerilor, pentru desfășurarea activității de cercetare, au acces la infrastructura aferentă bazei materiale a IOSUD –ASE. În plus, accesul este permanent la sălile și laboratoarele departamentelor din cadrul Facultății de Business și Turism și Facultății de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine, unde își desfășoară activitatea. Din septembrie 2024 au fost alocate săli în clădirea din Piața Romană 7 pentru consultații / întâlniri ale doctoranzilor cu conducătorii de doctorat și conducerea școlii doctorale, pentru fiecare școală doctorală. Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II are alocată sala B706.

**A.2.1.2.** Studenții doctoranzi ai Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor beneficiază, prin intermediul IOSUD de acorduri de cooperare încheiate cu universități din străinătate, cu institute de cercetare - **Anexa IOSUD-61**. Școala Doctorală Administrarea Afacerilor beneficiază de acorduri internaționale de colaborare încheiate la nivelul Facultății de Business și Turism și Facultății de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine. Valorificarea acordurilor de colaborare dintre universități s-a realizat prin organizarea de cursuri și seminarii

de cercetare cu participarea unor invitați: experți internaționali, profesori de la universități de prestigiu din străinătate. **Anexa CSUD-68**

**A.2.1.3.** IOSUD este preocupată de înnoirea permanentă a infrastructurii de cercetare prin care se asigură studenților doctoranzi accesul la resurse de cercetare actuale, prin achiziția de abonamente la baze de date internaționale, precum și prin dotarea unor laboratoare cu infrastructură de cercetare avansată. Resursele utilizate în dezvoltarea infrastructurii de cercetare provin atât din proiectele câștigate în cadrul competițiilor de finanțare a infrastructurii de cercetare, cât și din venituri proprii. **Anexa IOSUD-64, Anexa IOSUD-72.**

### A.3. Calitatea resursei umane

#### A.3.1. La nivelul fiecărei școli doctorale există suficient personal calificat astfel încât să fie asigurat un proces educațional de calitate

**A.3.1.1.** În cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II, în anul universitar 2023-2024 își desfășoară activitatea 8 conducători de doctorat, dintre care 7 conducători de doctorat au aderat la această școală doctorală la înființarea acesteia, ca urmare a reorganizării Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor. Cel de-al optulea conducător de doctorat a devenit membru al Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II, în urma înființării acesteia (**Anexa Situația conducătorilor de doctorat CSUD**).

Ponderea conducătorilor de doctorat din cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II care coordonează concomitent mai mult de 8 studenți doctoranzi, dar nu mai mult de 12, aflați în perioada studiilor universitare de doctorat (3 ani la care se adaugă perioadele de prelungire acordate conform art. 39 alin. (3) din Codul aprobat prin Hotărârea Guvernului nr. 681/2011, cu modificările și completările ulterioare), nu depășește 20%, fiind de 0%. Situația centralizată la nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor, începând cu anul universitar 2020-2021, se prezintă conform tabelului 6.

**Tabelul 6. Ponderea conducătorilor de doctorat care coordonează concomitent mai mult de 8 studenți doctoranzi, dar nu mai mult de 12, aflați în perioada studiilor universitare de doctorat (cfm. HG. 681, art 39)**

|                          | Număr conducători de doctorat - Școala Doctorală Administrarea Afacerilor | Conducători de doctorat care coordonează mai mult de 8 studenți doctoranzi, dar nu mai mult de 12, cfm. HG. 681, art 39 | Pondere                  |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| An universitar 2020-2021 | 20                                                                        | 0                                                                                                                       | 0%                       |
| An universitar 2021-2022 | 23                                                                        | 0                                                                                                                       | 0%                       |
| An universitar 2022-2023 | 29                                                                        | 0                                                                                                                       | 0%                       |
| An universitar 2023-2024 | 27, dintre care 8 SDAII                                                   | 2, dintre care 0 SDAII                                                                                                  | 7%, dintre care 0% SDAII |

Notă : SDAII – Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II

**A.3.1.2.** La nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II, din cadrul domeniului de doctorat Administrarea Afacerilor, procentul conducătorilor de doctorat titulari ai IOSUD implicați în activitățile didactice aferente programului de studii universitare de doctorat este de 100% – **Anexa SDAA-13**. În anul universitar 2023-2024 în cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II își desfășoară activitatea 8 membri, toți titulari ASE, membri ai Departamentului de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine (100%).

În tabelul 7 este prezentată situația centralizatoare a cadrelor didactice titulare a tuturor scolilor doctorale pentru anii universitari 2020-2021, 2021-2022, 2022-2023 și 2023-2024.

**Tabelul 7. Conducători de doctorat - titulari IOSUD**

|                          | Număr conducători de doctorat - Școala Doctorală Administrarea Afacerilor | Conducători de doctorat titulari IOSUD | Pondere titulari IOSUD în total |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------|
| An universitar 2020-2021 | 20                                                                        | 15                                     | 75%                             |
| An universitar 2021-2022 | 23                                                                        | 20                                     | 86,96%                          |
| An universitar 2022-2023 | 29                                                                        | 26                                     | 89,65%                          |
| An universitar 2023-2024 | 27, dintre care 8 SDAAII                                                  | 25, dintre care 8 SDAAII               | 92,59%, dintre care 100% SDAAII |

Notă : SDAAII – Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II

În anul universitar 2023-2024, toți cei 8 membri ai Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II îndeplineau standardele minimale CNATDCU, necesare și obligatorii pentru obținerea atestului de abilitare, ceea ce reprezintă 100%. Această situație de îndeplinire de 100% a standardelor minimale de către membrii afiliați reflectă calitatea resursei umane implicate în activitățile școlii doctorale, preocuparea pentru perfecționarea continuă, dar și selecția atentă a revistelor în care diseminează rezultatele cercetărilor. De asemenea, tematica cercetărilor desfășurate de membrii școlii doctorale este concordantă cu profilul acestora și reflectă preocupări actuale ale științei din domeniul administrării afacerilor.

## **B. EFICACITATE EDUCAȚIONALĂ**

### **B.1. Numărul, calitatea și diversitatea candidaților care s-au prezentat la concursul de admitere**

#### **B.1.1. Candidații admiși la studiile de doctorat sunt de cea mai înaltă calitate, sunt diversificați ca reprezentare de gen și socială**

**B.1.1.1.** Admiterea la programele de studii de doctorat se face pe baza unor criterii de selecție care includ: performanța academică, de cercetare și profesională anterioară a candidaților, un interes al acestora pentru cercetarea științifică, publicații în domeniu și o propunere de temă de cercetare. Un interviu cu solicitantul este parte obligatorie a procedurii de admitere.

IOSUD-ASE are o politică de admitere la studii universitare de doctorat cu criterii clar definite, una dintre probele concursului de admitere fiind de tip interviu, *examenul de specialitate* – **Anexa IOSUD-50**. Un criteriu de evaluare important în etapa de admitere este C1-rezultatele științifice ale candidatului în domeniul ales.

**B.1.1.2** IOSUD și Școala Doctorală Administrarea Afacerilor au o politică de stimulare a înmatriculării studenților doctoranzi proveniți din medii sociale dezavantajate, prin alocarea de locuri speciale la admitere și/sau acordarea unor burse sociale, precum și organizarea unor programe de sprijin care să prevină abandonul universitar.

IOSUD-ASE are o politică de stimulare a înmatriculării studenților doctoranzi proveniți din medii sociale dezavantajate, prin acordarea unor burse pentru susținerea financiară a studenților cu venituri reduse – **Anexa IOSUD-69** *Metodologie privind acordarea bursei și a altor forme de sprijin social pentru studenții de la învățământul cu frecvență în anul universitar*

2019-2020 (vezi [https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2019/20190925/Hot.Senat%20nr.%20191%20din%2025.09.2019\\_Metodologie%20burse.pdf](https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2019/20190925/Hot.Senat%20nr.%20191%20din%2025.09.2019_Metodologie%20burse.pdf) iar pentru anul universitar 2021-2022 [https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2021/20210922/32.Hot.Senat%20nr.%20199%20din%2022.09.2021\\_Met.acord.burse.pdf](https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2021/20210922/32.Hot.Senat%20nr.%20199%20din%2022.09.2021_Met.acord.burse.pdf) ), respectiv <https://social.ase.ro/wp-content/uploads/2023/02/Metodologie-acordare-burse-2022-2023.pdf>) pentru anul 2022-2023. Sunt implementate măsuri de sprijin care să prevină abandonul universitar. În cadrul școlilor doctorale din ASE, unii doctoranzi au obținut burse din venituri proprii ale ASE iar alții au statut de refugiat sau aparțin comunității românilor de pretutindeni, primind sprijin pentru desfășurarea studiilor doctorale.

## **B.2. Conținutul programelor de studii universitare de doctorat**

### **B.2.1. Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate este adecvat pentru a îmbunătăți competențele de cercetare ale doctoranzilor și pentru a întări comportamentul etic în știință**

**B.2.1.1.** Programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate cuprinde, la nivelul ASE, 22 discipline relevante pentru pregătirea în cercetarea științifică a doctoranzilor.

**Tabelul 8. Discipline din cadrul programului de pregătire doctorală – Școala Doctorală Administrarea Afacerilor**

| <b>Nr. crt.</b> | <b>Denumire disciplină</b>                                              |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------|
| 1.              | etică și integritate academică                                          |
| 2.              | Aplicarea metodelor cantitative și calitative în cercetarea științifică |
| 3.              | Strategii de dezvoltare în sectorul serviciilor                         |
| 4.              | Excelență în afaceri                                                    |

Sursa: Planuri de învățământ

Două discipline sunt organizate la nivel de IOSUD, de către CSUD, celelalte 2 discipline fiind organizate în cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor. Dintre cele 4 discipline, o disciplină este destinată studiului aprofundat al metodologiei cercetării științifice și al prelucrării statistice a datelor economice.

**B.2.1.2.** În planurile anuale de învățământ ale Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor există o disciplină dedicată eticii în cercetarea științifică și proprietății intelectuale denumită, în cadrul planului de învățământ al anului universitar 2023-2024 „etică și integritate academică”.

**B.2.1.3.** Prin disciplinele incluse în programul de pregătire bazat pe studii universitare avansate aferent domeniului de doctorat administrarea afacerilor, din cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor se asigură:

- înțelegerea modului în care se efectuează analiza critică, evaluarea și sintetiza ideilor noi și complexe, precum și modul în care se redactează articolele științifice și sunt respectate regulile de etică și integritate academică;
- dobândirea și consolidarea cunoștințelor cu privire la modul în care se efectuează redactarea unui articol științific, aparatul critic al unei lucrări științifice, citarea surselor, aspecte ale lipsei de onestitate academică;
- construirea și utilizarea metodelor și modelelor specifice cercetării științifice de tip cantitativ și calitativ în cadrul cercetării doctorale din domeniul științelor economice;
- asistarea doctoranzilor în formarea gândirii economice strategice, precum și familiarizarea doctoranzilor cu metodele utilizate pentru a proiecta strategii și modele inovatoare pentru conducerea afacerilor;
- consolidarea cunoștințelor și dezvoltarea abilităților de cercetare pentru planificarea strategică și leadership-ul organizației;
- dobândirea și consolidarea cunoștințelor și dezvoltarea abilităților de cercetare privind modul în care organizațiile creează, integrează și susțin în mod sustenabil valoarea adăugată;
- îmbunătățirea abilităților de comunicare, leadership și autoevaluare pentru doctoranzi;

Astfel că, în urma parcurgerii programului de pregătire bazat pe studii universitare avansate, orice doctorand:

- va fi familiarizat cu cerințele fundamentale ale redactării unei lucrări științifice (teză de doctorat, articole) și includerea elementelor de etică și integritate academică în activitatea de cercetare științifică;
- va putea folosi metodele fundamentale de cercetare care sunt aplicate în domeniul cercetării științifice de tip cantitativ și calitativ;
- va înțelege cadrul conceptual și metodologic pentru planificarea strategică și leadership-ul organizației, evidențiind factorii critici, metodele și tehnicile specifice pentru dezvoltarea sustenabilă a organizațiilor, în contextul globalizării;
- va fi capabil să dezvolte și să fundamenteze modele sustenabile și inovatoare de afaceri, evidențiind factorii competitivității în noua economie, domeniile prioritare și obiectivele strategice pentru dezvoltarea sustenabilă a afacerilor.

Competențele specifice profesionale și transversale sunt evidențiate în grilele de competențe și fisele disciplinelor cuprinse în planurile anuale de învățământ ale Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor.

**B.2.1.4.** Programele de studii universitare de doctorat din ASE corespund nivelului 8 de calificare, conform Cadrului național al calificărilor, conținutul acestora fiind analizat în ședințele Consiliului Facultății

### **B.3. Rezultatele studiilor doctorale și proceduri de evaluare a acestora**

#### **B.3.1. Cercetarea este valorificată de către studenții doctoranzi prin prezentări la conferințe științifice, publicații științifice, prin transfer tehnologic, patente, produse, comenzi de servicii**

**B.3.1.1.** În cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor rezultatele cercetării sunt valorificate de către studenții doctoranzi prin prezentări la conferințe științifice (de exemplu, ICBE <https://bizexcellence.ro/>), publicații științifice specifice domeniului, prin participări la evenimente științifice, workshop-uri doctorale, conferințe doctorale.

În anul universitar 2023-2024 studenții doctoranzi aflați în stagiul au publicat 46 articole în jurnale, indexate în Web of Science și alte BDI și 60 lucrări în volumele conferințelor. 16 studenți doctoranzi au fost membri în echipe de proiecte de cercetare instituționale.

### **B.4. Calitatea tezelor de doctorat finalizate**

#### **B.4.1. Tezele de doctorat finalizate îndeplinesc standarde ridicate de calitate**

**B.4.1.1.** La nivelul IOSUD-ASE nu au existat în ultimii cinci ani cazuri de teze invalidate, fără drept de refacere și reluare a procesului de susținere publică. Toate tezele de doctorat susținute în cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor au fost validate de către Consiliul General CNATDCU.

## **C. MANAGEMENTUL CALITĂȚII**

### **C.1. Existența și derularea periodică a sistemului de asigurare internă a calității**

#### **C.1.1. Există cadrul instituțional și se aplică o procedură pentru monitorizarea asigurării interne a calității, precum și politici de asigurare internă a calității relevante**

**C.1.1.1.** IOSUD-ASE a dezvoltat și aplică periodic o procedură de evaluare și monitorizare internă a evoluției școlilor doctorale. Aceasta include activitatea științifică a conducătorilor de doctorat, infrastructura și logistica necesare desfășurării activității de cercetare, precum și procedurile și normele pe baza cărora se organizează studiile doctorale – **Anexa IOSUD-63**, prin care se au în vedere următoarele aspecte: evaluarea activității organizatorice a școlilor doctorale, evaluarea activității științifice a conducătorilor de doctorat, evaluarea activității științifice a studenților doctoranzi, determinarea gradului de satisfacție a studenților, precum și elaborarea planului de măsuri și monitorizare care să contribuie la îmbunătățirea activității școlilor doctorale. Anual CSUD elaborează un plan de măsuri ce își propune atingerea a 6 obiective, precum: creșterea numărului de studenți doctoranzi înscriși la programele de studii universitare de doctorat, respectiv a numărului de teze susținute, susținerea activității de cercetare științifică a studenților doctoranzi - **Anexa IOSUD-73**.

**C.1.1.2.** Asociațiile studențești și/sau studenții reprezentanți organizează alegeri în rândul studenților doctoranzi, la nivelul fiecărei Școli Doctorale, pentru poziții în Consiliul Studiilor Universitare de Doctorat (CSUD), prin vot universal, direct și secret, toți studenții doctoranzi având dreptul să aleagă și să fie aleși - **Anexa IOSUD-38**

În anul universitar 2022-2023 au avut loc și alegeri pentru directorii de școli doctorale, respectiv consiliul scolii doctorale. Conform ultimelor alegeri, din Consiliul SDAA fac parte, alături de directorul scolii, 2 conducători de doctorat din SDAA, 2 reprezentanți ai mediului de afaceri și 2 studenți doctoranzi: <https://doctorat.ase.ro/programe/administrarea-afacerilor/>

În anul universitar 2023-2024 au avut loc alegeri pentru membri CSUD și s-a desfășurat concursul pentru ocuparea postului de director CSUD.

**C.1.1.3.** Asociațiile studențești și/sau studenții reprezentanți organizează alegeri în rândul studenților doctoranzi, la nivelul fiecărei Școli Doctorale, pentru poziții în Consiliile Școlilor Doctorale, prin vot universal, direct și secret, toți studenții doctoranzi având dreptul să aleagă și să fie aleși. În 18.10.2023 a avut loc alegerea reprezentanților studenților doctoranzi ca membri în Consiliul SDAA.

**C.1.1.4.** În baza evaluărilor periodice, Școala Doctorală Administrarea Afacerilor elaborează politici de acțiune în vederea remedierii deficiențelor semnalate și a stimulării performanței științifice și academice a doctoranzilor. Planul de măsuri are precizate termene clare de realizare a acțiunilor corective, cât și responsabili în acest sens.

## **C.2. Transparența informațiilor și accesibilitate la resursele de învățare**

### **C.2.1. Informațiile de interes pentru studenții doctoranzi, viitorii candidați, respectiv informațiile de interes public sunt disponibile spre consultare în format electronic**

**C.2.1.1.** Toate metodologiile și reglementările privind organizarea și desfășurarea concursurilor de admitere sunt publice precum și orice alte informații de interes public sunt disponibile pentru cei interesați pe site [www.ase.ro](http://www.ase.ro), cu respectarea reglementărilor generale cu privire la protecția datelor.

**Tabelul 9. Adrese de afișare a informațiilor de interes public**

| Nr. crt. | Act normativ intern                         | Link-ul                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1        | Regulamentul IOSUD și al Școlilor Doctorale | Regulamentul IOSUD este postat pe site-ul <a href="http://doctorat.ase.ro">http://doctorat.ase.ro</a> :<br><a href="http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Cursuri/2020/Anexa%20la%20HS%20nr.%20163_Regulament%20%20doctorat_septembrie%202020-2021.pdf">http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Cursuri/2020/Anexa%20la%20HS%20nr.%20163_Regulament%20%20doctorat_septembrie%202020-2021.pdf</a><br>Regulamentele școlilor doctorale sunt postate în secțiunile aferente fiecărei școli doctorale: <a href="http://doctorat.ase.ro">http://doctorat.ase.ro</a><br>Regulamentele se actualizează periodic și se regăsesc aici <a href="http://doctorat.ase.ro">Programe Doctorale in Economie si Drept-LEGISLAȚIE, REGULAMENTE ȘI REGLEMENTĂRI ÎN VIGOARE (ase.ro)</a> |

|   |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2 | Metodologia privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat                                                                                           | <a href="http://doctorat.ase.ro/admitere">http://doctorat.ase.ro/admitere</a><br><a href="http://doctorat.ase.ro/english-2">http://doctorat.ase.ro/english-2</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3 | Contractul de studii                                                                                                                                                                     | <a href="http://doctorat.ase.ro/formulare">http://doctorat.ase.ro/formulare</a><br><a href="http://doctorat.ase.ro/english-2">http://doctorat.ase.ro/english-2</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 4 | Metodologia de evaluare și susținere a tezei de doctorat                                                                                                                                 | <a href="http://doctorat.ase.ro/procedura-sustinere">http://doctorat.ase.ro/procedura-sustinere</a><br><a href="http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Documente/Admitere%202021/Methodology%20of%20evaluation%20and%20defense%20of%20the%20PhD%20thesis-SHORT%20VERSION.pdf">http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Documente/Admitere%202021/Methodology%20of%20evaluation%20and%20defense%20of%20the%20PhD%20thesis-SHORT%20VERSION.pdf</a>                                                                         |
| 5 | Conținutul programelor de studii                                                                                                                                                         | <a href="http://doctorat.ase.ro/planificarea-cursurilor-pentru-studentii-ase-bucuresti-din-cadrul-tuturor-scolilor-doctorale---semestrul-1">http://doctorat.ase.ro/planificarea-cursurilor-pentru-studentii-ase-bucuresti-din-cadrul-tuturor-scolilor-doctorale---semestrul-1</a><br><a href="http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Cursuri/LISTA%20DISCIPLINELOR%20ANUL%20I%20AFISATA%20PE%20SITE.pdf">http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Cursuri/LISTA%20DISCIPLINELOR%20ANUL%20I%20AFISATA%20PE%20SITE.pdf</a> |
| 6 | Profilul științific și ariile tematice/temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat din domeniu, precum și date instituționale de contact ale acestora                             | <a href="http://doctorat.ase.ro">http://doctorat.ase.ro</a><br><a href="http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Documente/Admitere%202021/Locuri%20si%20teme%20admitere%20doctorat_Places%20and%20themes%20doctoral%20admission-2021-2022.pdf">http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Documente/Admitere%202021/Locuri%20si%20teme%20admitere%20doctorat_Places%20and%20themes%20doctoral%20admission-2021-2022.pdf</a>                                                                                                 |
| 7 | Lista doctoranzilor din domeniu cu informațiile de bază (anul înmatriculării, conducător de doctorat)                                                                                    | <a href="http://doctorat.ase.ro/simur.ase.ro">http://doctorat.ase.ro/simur.ase.ro</a><br><a href="http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Anunturi/2021/Doctoranzi-Conducatori%20de%20doctorat.xlsx">http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Anunturi/2021/Doctoranzi-Conducatori%20de%20doctorat.xlsx</a>                                                                                                                                                                                                               |
| 8 | Informații despre standardele de elaborare a tezei de doctorat                                                                                                                           | <a href="http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Documente/Ghid%20Elaborare%20Teza%20Doctorat%202017-2018.pdf">http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Documente/Ghid%20Elaborare%20Teza%20Doctorat%202017-2018.pdf</a><br><a href="http://doctorat.ase.ro/criterii_minimale_sustinere_teza">http://doctorat.ase.ro/criterii_minimale_sustinere_teza</a>                                                                                                                                                                 |
| 9 | Link-uri către rezumatele tezelor de doctorat care urmează a fi susținute public, precum și data, ora, locul unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 20 de zile înaintea susținerii. | <a href="http://doctorat.ase.ro/anunturi-sustineri-publice-teze-de-doctorat">http://doctorat.ase.ro/anunturi-sustineri-publice-teze-de-doctorat</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

Sursa: <http://www.ase.ro/>, <http://www.doctorat.ase.ro/>

Informațiile referitoare la Școala Doctorală Administrarea Afacerilor sunt disponibile pe website-ul IOSUD-ASE (vezi <http://www.doctorat.ase.ro/>) și pe paginile web ale Facultății de Business și Turism și Facultății de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine. Datele aferente studenților doctoranzi sunt disponibile doar în cadrul sistemului informatic SIMUR, cu excepția anunțurilor privind susținerile publice ale tezelor de doctorat, care sunt disponibile pe site-ul CSUD, tocmai pentru a se asigura transparența impusă de susținerea publică, în condițiile respectării reglementărilor generale cu privire la protecția datelor cu caracter personal.

**C.2.2. IOSUD / Școala Doctorală asigură studenților doctoranzi acces la resursele necesare derulării studiilor doctorale**

**C.2.2.1.** ASE asigură în mod gratuit, prin intermediul bibliotecilor sale, atât în format clasic, cât și electronic, resursele de învățare (manuale, tratate, referințe bibliografice, antologii etc.) pentru fiecare program de studii organizat, indiferent de nivel (licență, master, doctorat). Biblioteca ASE dispune, pe lângă accesul electronic, de un număr corespunzător de volume din țară și străinătate și de abonamente la principalele reviste de specialitate din țară și străinătate pentru fiecare disciplină care definește un program de studii (vezi [www.biblioteca.ase.ro](http://www.biblioteca.ase.ro)).

Biblioteca ASE dispune de un fond de carte propriu, corespunzător domeniului economic și de o rețea de calculatoare conectate la Internet. Biblioteca ASE, cu un număr total de 733 locuri în sălile de lectură (unitatea centrală, filiale și campus, dar și filiale departamente), oferă studenților și cursanților un fond de publicații monografice, periodice, resurse electronice, acces la baze de date științifice care acoperă literatura de specialitate română și străină recomandată în fișele de disciplină din curriculara universitară, elaborate și actualizate permanent în cadrul bibliotecii, corespunzătoare misiunii asumate la nivelul întregii universități și prin programele de studii.

Biblioteca universității dispune, de un număr corespunzător de volume din țară și din străinătate și de abonamente la principalele reviste de specialitate - **Anexa IOSUD-64**.

Biblioteca ASE are în structură în prezent 10 săli de lectură organizate cu acces liber la raft, un serviciu de împrumut dedicat în principal utilizatorilor Facultății CSIE, Centrul FAO, Centrul de Documentare Europeană, aflate fie în unitatea centrală, fie în filiale și campus, dispune de un fond de carte corespunzător disciplinelor prevăzute în programele curriculare, pe cicluri de studii universitare (licență, masterat, doctorat, postdoctorat, studii postuniversitare) - **Anexa IOSUD-65**.

Biblioteca asigură acces la baze de date bibliografice cu conținut full-text, bibliometrice și statistice cu acces local sau online în funcție de specificul platformei: Jstor Business Collection I & IV, Thomson Reuters Eikon, Bloomberg Finance, CEEOL, Audit Analytics, acces la platforma ZP Corporate, precum și la alte resurse electronice cu reviste științifice, resurse disponibile prin intermediul Asociației Anelis Plus în cadrul Proiectului *Acces Național Electronic la Literatura Științifică pentru Susținerea Sistemului de Cercetare și Educație din România - Anelis Plus 2020*: Elsevier ScienceDirect Freedom Collection, ProQuest Central, Emerald Management Xtra, Clarivate Analytics (Thomson ISI), Scopus, CAB Ebooks, DeGruyter Ebooks, Elsevier ebooks Freedom Collection.

De asemenea, pentru resursele Anelis Plus și cele abonate instituțional, care permit acces remote, se asigură serviciul Acces mobil în baza unui cont de acces mobil configurat și validat din intranet ASE, dar și din afara ASE # deacasă.

În plus, utilizatorii Bibliotecii ASE beneficiază de acces la colecțiile de cărți electronice achiziționate cu acces perpetuu de către instituție Ebrary ebooks ProQuest, Springer ebooks (colecția Business and Economics), Emerald ebooks (colecția Business, Management and Economics - arhiva 1991-2012), Elsevier ScienceDirect ebooks, (colecția Economics, Econometrics & Finance).

În cursul semestrului II, an universitar 2019-2020, Biblioteca ASE a lansat o nouă componentă digitală, respectiv biblioteca online a cursurilor din Editura ASE, bibliotecă online ce include cursuri, manuale, lucrări aplicative etc., autori fiind cadrele didactice ASE, iar

lucrările sunt apărute sub egida editurii universității. Biblioteca online a cursurilor este disponibilă pe site.

Toți studenții ASE, inclusiv studenții Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor, au acces gratuit la aceste platforme cu baze de date menționate anterior.

**C.2.2.2.** La nivelul ASE, fiecare student, inclusiv studenții doctoranzi din cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor au acces la verificarea gradului de similitudine a lucrărilor științifice elaborate. Astfel, studenții doctoranzi au acces, la cerere, la acest sistem electronic de verificare a gradului de similitudine cu alte creații științifice sau artistice existente, la <http://dmci.ase.ro/index.php/antiplagiat>.

**C.2.2.3.** Toți studenții doctoranzi din cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor au acces permanent la sălile și laboratoarele Facultății de Business și Turism și Facultății de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine, fiind puse la dispoziția acestora și laboratoarele de cercetare științifică ale departamentelor – **Anexele IOSUD-10 și IOSUD-11.**

### **C.3. Gradul de internaționalizare**

#### **C.3.1. IOSUD/ Școala doctorală are o strategie și este aplicată, pentru creșterea gradului de internaționalizare a studiilor doctorale**

**C.3.1.1.** La nivelul ASE există o strategie de internaționalizare - **Anexa IOSUD-05** elaborată pentru perioada 2016-2027 în care se au în vedere direcții de acțiune care să asigure o mai mare internaționalizare a studiilor universitare organizate în cadrul universității, inclusiv a studiilor universitare de doctorat. Astfel că, având în vedere obiectivele subsumate *Ariei prioritare III – Internaționalizarea cercetării*, se urmărește:

- creșterea numărului de participări ale cercetătorilor tineri în proiecte de cercetare internaționale: minim 20 participări până în 2027;
- creșterea numărului de mobilități internaționale ale doctoranzilor și tinerilor cercetători, inclusiv doctorate în cotutelă : de la 2 persoane în 2016 la cca. 20 de persoane până în 2027;
- creșterea anuală a numărului de acorduri internaționale cu universități, companii și alte instituții relevante având exclusiv obiective de cercetare științifică: cca. 10 până în 2027;
- creșterea numărului de granturi de cercetare internaționale, de la 3 în 2016 la cca. 10 în 2027;
- creșterea numărului de participări la conferințe internaționale și stagii de perfecționare: minim 300 conferințe/stagii pe an până în 2027.

ASE dezvoltă permanent relații de colaborare cu alte universități din străinătate, la nivel de ASE sunt încheiate acorduri de mobilitate cu universități din străinătate, care au în vedere mobilitatea cadrelor didactice și a cercetătorilor, asigurarea de mobilități de cercetare pentru doctoranzi - **Anexa IOSUD-66.** ASE a încheiat și un acord de parteneriat cu Comisia Româno-Americană Fulbright în vederea dezvoltării unui program comun de granturi pentru profesori/cercetători americani care să desfășoare activități de predare/cercetare în cadrul ASE - **Anexa CSUD-67.** La nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor, activitatea de internaționalizare vizează încheierea de acorduri Erasmus, respectiv acorduri bilaterale destinate mobilității studenților doctoranzi, dar și a cadrelor didactice cercetătoare - **Anexa IOSUD-61.**

În anul universitar 2023-2024, 47 de doctoranzi au participat la conferințe internaționale, atât în format fizic (mai ales la Conferința International Conference on Business Excellence ICBE - <https://bizexcellence.ro/>), cât și online, beneficiind de sprijin financiar din partea ASE. De asemenea, în cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor se derulează 4 acorduri de coordonare în co-tutelă internațională cu Universitatea din Strasbourg pentru tot atâtea doctoranzi.

**C.3.1.2.** În perioada analizată au fost invitați experți internaționali să susțină cursuri/prelegeri pentru studenții doctoranzi ai SDAA - **Anexa CSUD-68**.

Școala Doctorală Administrarea Afacerilor este deschisă la colaborarea cu specialiști externi, un exemplu fiind cooptarea în comisia de îndrumare a doctorandei Anton Emanuela a Prof. univ. dr. Antonio Garcia Sanchez, din cadrul Universității POLITEHNICA din Cartagena, Spania. Participarea colaboratorilor din străinătate în comisiile de îndrumare ale doctoranzilor Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II va fi încurajată cu prioritate, cu precădere în cazul programelor doctorale în co-tutelă.

În anul 2020-2021, în cadrul săptămânii internațională din ASE, prof. Aharon Tziner, de la Peres Academic Center și Netanya Academic College din Israel a susținut un seminar doctoral pentru doctoranzii din cadrul școlii pe tema scrierii științifice. În cadrul aceluiași eveniment, dar în anul universitar 2021-2022, seminarul doctoral pe tema Six Sigma și Managementul Calității a fost susținut de prof. Vera Amicarelli, de la Universitatea Aldo Moro din Bari, Italia. De asemenea, la conferințele BASIQ și ICBE, la care membrii școlii doctorale sunt activ implicați au participat numeroși profesori din străinătate, din țări precum Germania, Austria, Italia, Spania, Franța, Polonia etc. De asemenea, și în anul 2022-2023 a continuat implicarea unor profesori din străinătate atât la cele două conferințe, cât și la seminare doctorale organizate de școală – de exemplu, Prof. Aharon Tziner, doctorand HEC Montreal Or Scholer, Prof. Vera Amicarelli. Astfel de bune practici (seminare științifice doctorale, workshop-uri, cursuri de instruire) vor continua în cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor, în strânsă colaborare și cu sprijinul organizatorilor conferinței FABIZ, International Conference on Business Excellence - <https://bizexcellence.ro/>).

**C.3.1.3.** În anul universitar 2023-2024, un număr de 30 teze de doctorat (73,17%), din totalul de 41 teze susținute în cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor au fost redactate și/sau prezentate într-o limbă de circulație internațională, de regulă engleză. Câțiva doctoranzi (circa 12%) care au susținut teza de doctorat în ultimii doi ani universitari au fost din străinătate.

**C.3.1.4.** În vederea creșterii gradului de internaționalizare a programelor de studii universitare de doctorat, ASE participă activ la târguri internaționale prin care se urmărește promovarea tuturor programelor de studii în scopul atragerii studenților străini – **Anexă CSUD-69**.

Internaționalizarea activităților din cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor este susținută de către IOSUD, prin participarea la târguri educaționale pentru atragerea de studenți-doctoranzi internaționali, cooptarea experților internaționali în comisii de îndrumare sau de susținere a tezelor de doctorat.

În cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor au existat preocupări pentru includerea experților internaționali în componența comisiilor de îndrumare sau de susținere a tezelor de doctorat.

#### C.4. Sistemul de asigurare a respectării normelor de etică și integritate academică

##### C.4.1. IOSUD/Școala doctorală are un sistem funcțional și eficient de prevenire și asigurare a respectării normelor de etică și integritate academică

**C.4.1.1.** ASE dispune de *Cod de etică și deontologie universitară*, aprobat de către Senatul ASE, prin care apără valorile libertății academice, autonomiei universitare și integrității etice, iar încălcarea principiilor și valorilor apărute de acesta sunt monitorizate de către *Comisia de etică și deontologie universitară* – **Anexa IOSUD-70**.

Școala Doctorală Administrarea Afacerilor pune în aplicare prevederile acestui *Cod de etică și deontologie universitară*. În Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat sunt specificate măsuri de acțiune pentru cazurile de încălcare a *Codului de etică și deontologie universitară* - **Anexa IOSUD-34**.

**C.4.1.2.** La nivelul IOSUD-ASE și Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor, nu au existat sesizări cu privire la suspiciuni de plagiat, pentru tezele elaborate și susținute din 2015 și până în prezent..

**C.4.1.3.** Activitatea Comisiei de etică și deontologie profesională în anul 2023 este prezentată în *Raportul de activitate al Comisiei de etică și deontologie universitară* -. <https://etica.ase.ro/wp-content/uploads/2024/02/Raport-pentru-anul-2023.pdf> (**Anexa IOSUD-71**). Activitatea anuală a Comisiei de etică și deontologie profesională este sintetizată aici: <https://etica.ase.ro/rapoarte-anuale/>.

**C.4.1.4.** La nivelul IOSUD-ASE, în anul universitar 2023-2024 nu au existat cazuri de retragere a titlului de doctor, în urma deciziilor definitive ale CNATDCU. Toate tezele de doctorat susținute în cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor au fost validate de către Consiliul General CNATDCU (**Anexa Centralizator teze de doctorat CSUD**).

**C.4.1.5.** La nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor nu au existat cazuri de teze de doctorat cu decizie definitivă de retragere a titlului de doctor pentru plagiat.

**C.4.1.6.** IOSUD deține o bază de date publică în care sunt indexate toate tezele de doctorat susținute începând cu anul 2016, prin înregistrarea informațiilor pe platformele RMU și REI gestionate de Ministerul Educației și Cercetării (Vezi: <https://rei.gov.ro/teze-doctorat>).

### 3. STRATEGII ȘI PROCEDURI IMPLEMENTATE LA NIVELUL ȘCOLII DOCTORALE ADMINISTRAREA AFACERILOR

Școala Doctorală Administrarea Afacerilor are o strategie și o aplică pentru creșterea gradului de internaționalizare a studiilor doctorale:

- școala doctorală, prin intermediul IOSUD-ASE, are încheiate acorduri de mobilitate cu universități din străinătate, cu institute de cercetare, cu companii care desfășoară

activități în domeniul studiat, care vizează mobilitatea studenților doctoranzi și a cadrelor didactice (de exemplu, acorduri ERASMUS+ pentru ciclul de studii doctorale); în ultima perioadă 3 doctoranzi aflați în stagiul de pregătire doctorală au plecat în străinătate în Franța, Belgia și Suedia;

- în cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor este sprijinită organizarea unor doctorate în cotutelă internațională; în anul universitar 2023-2024, 4 doctorate sunt organizate în cotutelă internațională cu profesori de la Universitatea din Strasbourg, Franța;
- în cadrul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor este sprijinită invitarea unor experți/profesori din alte țări, care să susțină prelegeri studenților doctoranzi (SUA, UK, Franța, Germania, etc.) cu prilejul unor evenimente ale școlii doctorale, cu precădere conferința ICBE;
- ponderea studenților doctoranzi străini (Germania, Israel, Austria, Elveția, Italia, SUA, Tunisia, Maroc, Iran, Iraq, Palestina etc.) a crescut semnificativ la nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor. În anul 2018, din cei 118 studenți doctoranzi străini la nivelul ASE, 56 erau de la Școala Doctorală Administrarea Afacerilor;
- o pondere însemnată a tezelor de doctorat susținute în perioada analizată în cadrul școlii doctorale (44%) au fost redactate și prezentate într-o limbă de circulație internațională (engleză și germană); există teze de doctorat care se redactează și în limba franceză;
- unele teze de doctorat au fost publicate în editura Springer, în seria Sustainable Management, Wertschöpfung und Effizienz, Series Editors: Weber, Gregor, Bodemann, Markus, Schmidpeter, René, ISSN: 2523-8620, <https://www.springer.com/series/15909?detailsPage=titles>.

#### 4. ALTE INFORMAȚII SUPLIMENTARE, RELEVANTE PENTRU DOMENIUL DE STUDII UNIVERSITARE DE DOCTORAT

La nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor informațiile specifice sistemului de asigurare internă a calității pentru studenții doctoranzi și pentru candidați, respectiv informațiile de interes public, sunt disponibile în format electronic. Se asigură astfel transparența și accesul la informațiile specifice sistemului de asigurare internă a calității pentru beneficiarii interni și externi.

Școala Doctorală Administrarea Afacerilor, prin intermediul CSUD, publică pe website-ul <http://doctorat.ase.ro/> informațiile specifice sistemului de asigurare internă a calității, cu respectarea reglementărilor generale cu privire la protecția datelor cu caracter *personal*:

- Regulamentul școlii doctorale ([https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2019/20190208/Hot.Senat%20nr.%2016\\_Reg.sc.doc.AA.pdf](https://senat.ase.ro/wp-content/uploads/2019/20190208/Hot.Senat%20nr.%2016_Reg.sc.doc.AA.pdf)).
- CV/ domenii de interes și temele de cercetare ale conducătorilor de doctorat, date instituționale de contact ale acestora, RO și EN ([http://doctorat.ase.ro/administrarea\\_afacerilor](http://doctorat.ase.ro/administrarea_afacerilor)).
- Rezumatele tezelor de doctorat care urmează să fie susținute public, data, ora, locul unde vor fi susținute acestea, cu cel puțin 30 de zile înaintea susținerii, componenta comisiei de susținere, RO și EN (<http://doctorat.ase.ro/anunturi-sustineri-publice-teze-de-doctorat>).

- Planificarea cursurilor (<http://doctorat.ase.ro/planificarea-cursurilor-pentru-studentii-ase-bucuresti-din-cadrul-tuturor-scolilor-doctorale---semestrul-1>).
- Lista disciplinelor și fișele de disciplină, RO și EN (<http://doctorat.ase.ro/Media/Default/Cursuri/LISTA%20DISCIPLINELOR%20ANUL%20I%20AFISATA%20PE%20SITE.pdf>).
- Planificarea seminarelor doctorale RO și EN (<http://doctorat.ase.ro/planificarea-seminarelor-pentru-studentii-doctoranzi-ase-bucuresti-din-cadrul-tuturor-scolilor-doctorale---semestrul-2>).

Școala Doctorală Administrarea Afacerilor asigură studenților doctoranzi acces la resursele necesare derulării studiilor doctorale.

- toți studenții doctoranzi, prin intermediul IOSUD –ASE, au acces gratuit la platforme cu baze de date academice relevante pentru domeniile studiilor de doctorat organizate, inclusiv acces mobil (prin anelis plus <http://www.anelisplus.ro/>)
- toți studenții doctoranzi au acces la infrastructura centrelor de cercetare aferente facultăților Business și Turism și Facultatea de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine.

Evaluarea gradului de satisfacție a studenților este realizată periodic. Astfel, în anul 2023-2024 a fost transmis un chestionar la nivelul CSUD, pentru a analiza nivelul de satisfacție al tuturor doctoranzilor, români și străini, incluși în programele de studii universitare de doctorat din cadrul ASE București.

Chestionarul se regăsește aici:

RO:[https://docs.google.com/forms/d/1EtryKuYJdpL\\_COmKsCpTB6iSxSsWsS2wYC8VyRHYLgk/edit](https://docs.google.com/forms/d/1EtryKuYJdpL_COmKsCpTB6iSxSsWsS2wYC8VyRHYLgk/edit)

EN:<https://docs.google.com/forms/d/1kWeHOPC1q84hwUtRH79MvGs98pFLA9a9FS28YDFsNcQ/edit>

Au fost înregistrate 98 de răspunsuri, acestea regăsindu-se aici: [https://docs.google.com/forms/d/1EtryKuYJdpL\\_COmKsCpTB6iSxSsWsS2wYC8VyRHYLgk/edit#responses](https://docs.google.com/forms/d/1EtryKuYJdpL_COmKsCpTB6iSxSsWsS2wYC8VyRHYLgk/edit#responses) și <https://docs.google.com/forms/d/1kWeHOPC1q84hwUtRH79MvGs98pFLA9a9FS28YDFsNcQ/edit#responses>

La nivelul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor există și au fost implementate mecanisme de colectare a feedback-ului din partea doctoranzilor (chestionar de evaluare a gradului de satisfacție a doctoranzilor), precum și un plan de măsuri în vederea remedierii deficiențelor semnalate și a stimulării performanței științifice și academice a Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor.

CSUD și Școlile doctorale urmăresc implementarea strategiei 2020-2024 (**Anexa-Strategie**) și a Planului de măsuri (**Anexa- Plan de măsuri**) care vizează îmbunătățirea calității procesului educațional și orientarea doctoranzilor către cerințele pieței muncii; consolidarea excelenței în cercetare și inovare; motivarea și valorizarea capitalului uman; consolidarea și dezvoltarea relațiilor internaționale; creșterea implicării studenților în managementul universitar și îmbunătățirea condițiilor sociale ale acestora; consolidarea relațiilor cu mediul de afaceri; îmbunătățirea capacității de finanțare, creșterea vizibilității școlilor doctorale; promovarea unui management transparent și performant.

**Opis documente încărcate în Cloud**

| <b>Nr. crt.</b> | <b>Anexa</b> | <b>Documente normative naționale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Nr. pagini</b> |
|-----------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1.              | <b>D-01</b>  | Legea de înființare a „Academiei de Înalte studii comerciale și industriale” publicată în MO nr. 12/13 aprilie 1913;                                                                                                                                                                                                                     | 5                 |
| 2.              | <b>D-02</b>  | OMECTS nr. 5262/2011 privind constatarea rezultatelor clasificării universităților;                                                                                                                                                                                                                                                      | 2                 |
| 3.              | <b>D-03</b>  | HG nr. 640/2019 din 27 august 2019 pentru modificarea anexelor nr.1-6 la Hotărârea Guvernului nr. 326/2019 privind aprobarea Nomenclatorului domeniilor și al specializărilor/programelor de studii universitare și a structurii instituțiilor de învățământ superior pentru a.u. 2019-2020, Publicată în MO nr. 724 bis din 03/09/2019; | 120               |
| 4.              | <b>D-04</b>  | HG nr. 641/2019 din 27 august 2019 pentru modificarea anexelor nr.1 și 2 la Hotărârea Guvernului nr.318/2019 privind domeniile și programele de studii universitare de master acreditate și numărul maxim de studenți ce pot fi școlarizați în a.u. 2019-2020, Publicată în MO, nr. 727 bis din 04/09/2019;                              | 113               |
| 5.              | <b>D-05</b>  | Ordinul Ministerului Educației Naționale și Cercetării Științifice nr. 5382/29 septembrie 2016, privind funcționarea școlilor doctorale în anul universitar 2016-2017;                                                                                                                                                                   | 13                |
| 6.              | <b>D-06</b>  | Certificate de evaluare – ARACIS.                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 3                 |

| <b>Nr.crt.</b> | <b>Anexa</b>    | <b>Documente IOSUD&amp; CSUD</b>                                                                           | <b>Nr. pagini</b> |
|----------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 1.             | <b>CSUD-01</b>  | Evidență statistică privind oferta educațională și studenții înmatriculați 2015-2023, Raportări anuale ANS | 1                 |
| 2.             | <b>IOSUD-02</b> | Strategia ASE 2020-2030;                                                                                   | 49                |
| 3.             | <b>IOSUD-03</b> | Carta ASE;                                                                                                 | 53                |
| 4.             | <b>IOSUD-04</b> | Strategia de cercetare a Academiei de Studii Economice din București pentru perioada 2022-2030             | 10                |
| 5.             | <b>IOSUD-05</b> | Strategia de internaționalizare, ASE 2016 – 2027;                                                          | 63                |
| 6.             | <b>IOSUD-06</b> | Program operațional aferent anului 2023;                                                                   | 15                |
| 7.             | <b>IOSUD-07</b> | Organigramele Structurii de educație și cercetare și a Structurii Tehnico – Administrative din ASE;        | 3                 |
| 8.             | <b>IOSUD-08</b> | Regulament de organizare și funcționare;                                                                   | 80                |
| 9.             | <b>IOSUD-09</b> | Regulament intern al ASE;                                                                                  | 105               |
| 10.            | <b>IOSUD-10</b> | Centralizatorul spațiilor pe criterii de folosință;                                                        | 1                 |
| 11.            | <b>IOSUD-11</b> | Lista dotărilor cu echipamente tehnice a sălilor de predare/seminar;                                       | 29                |
| 12.            | <b>IOSUD-12</b> | Situația activelor fixe la 31.12.2019; 2023                                                                | 5                 |
| 13.            | <b>IOSUD-13</b> | Situația centralizatoare a spațiilor de învățământ;                                                        | 1                 |
| 14.            | <b>IOSUD-14</b> | Suprafața spațiilor de învățământ raportată la numărul de locuri;                                          | 9                 |
| 15.            | <b>IOSUD-15</b> | Raport de activitate Direcția Socială a.u. 2019-2020; 2020-2023                                            | 25                |

| <b>Nr.crt.</b> | <b>Anexa</b>     | <b>Documente IOSUD&amp; CSUD</b>                                                                                                                                                                                                                                         | <b>Nr. pagini</b> |
|----------------|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 16.            | <b>IOSUD-16</b>  | Metodologie privind cazarea studenților în căminele ASE în a.u. 2022-2023;                                                                                                                                                                                               | 21                |
| 17.            | <b>IOSUD-17</b>  | Lista obiectivelor de investiții pe 2019 cu finanțare parțială sau integrală de la bugetul de stat repartizate pentru ASE;                                                                                                                                               | 4                 |
| 18.            | <b>IOSUD-18</b>  | Lista obiectivelor de investiții pe 2020-2023 cu finanțare parțială sau integrală de la bugetul de stat repartizate pentru ASE;                                                                                                                                          | 4                 |
| 19.            | <b>IOSUD-19</b>  | Infrastructura TIC (platformele e-Learning);                                                                                                                                                                                                                             | 1                 |
| 20.            | <b>IOSUD-20</b>  | Sisteme informatice specializate, platforme sau soft-uri utilizate în ASE;                                                                                                                                                                                               | 2                 |
| 21.            | <b>IOSUD-21</b>  | Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2019;                                                                                                                                                                                                                          | 2                 |
| 22.            | <b>IOSUD-22</b>  | Bugetul de venituri și cheltuieli pe anul 2020; 2021;2022; 2023                                                                                                                                                                                                          | 2                 |
| 23.            | <b>IOSUD-23</b>  | Raport cu privire la execuția bugetului de venituri și cheltuieli și situația patrimonială pe bază de bilanț la finele anului 2019; 2020; 2021; 2022; 2023                                                                                                               | 37                |
| 24.            | <b>IOSUD-24</b>  | Metodologia de concurs pentru ocuparea posturilor didactice vacante din cadrul ASE, modificată în 29.11.2018; ; Metodologia pentru ocuparea posturilor didactice vacante din cadrul Academiei de Studii Economice din Bucuresti -Ediția 2022 – H.S. nr. 157 / 21.09.2022 | 71                |
| 25.            | <b>IOSUD-25</b>  | Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 09.12.2015;                                                                                                                                                                | 30                |
| 26.            | <b>IOSUD-26</b>  | Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 27.04.2016;                                                                                                                                                                | 33                |
| 27.            | <b>IOSUD-27</b>  | Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat,14.12.2016;                                                                                                                                                                 | 32                |
| 28.            | <b>IOSUD-28</b>  | Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 22.12.2017;                                                                                                                                                                | 27                |
| 29.            | <b>IOSUD-29</b>  | Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 26.09.2018;                                                                                                                                                                | 29                |
| 30.            | <b>IOSUD-30</b>  | Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 19.12.2018;                                                                                                                                                                | 31                |
| 31.            | <b>IOSUD-31</b>  | Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 18.12.2019;                                                                                                                                                                | 30                |
| 32.            | <b>IOSUD-32</b>  | Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 30.04.2020;                                                                                                                                                                | 31                |
| 33.            | <b>IOSUD-33</b>  | Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat 30.07.2020;                                                                                                                                                                 | 31                |
| 34.            | <b>IOSUD-34</b>  | Regulamentul instituțional de organizare și desfășurare a studiilor universitare de doctorat, 23.09.2020; 2021; 2022; 2023                                                                                                                                               | 32                |
| 35.            | <b>IOSUD-35a</b> | Metodologie de organizare și desfășurare a concursului public de numire a Directorului CSUD-2020;                                                                                                                                                                        | 14                |

## ACADEMIA DE STUDII ECONOMICE DIN BUCUREȘTI

| Nr.crt. | Anexa            | Documente IOSUD& CSUD                                                                                                                                                                       | Nr. pagini |
|---------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 36.     | <b>IOSUD-35b</b> | Metodologie de alegeri și desemnare a membrilor Consiliului pentru studiile universitare de doctorat (CSUD) al Academiei de Studii Economice din București, 2020;                           | 8          |
| 37.     | <b>IOSUD-36</b>  | PO_CSUD-08 Organizarea și desfășurarea procesului de alegeri la nivelul Școlilor doctorale, Ed.1-2018, Rev 3/2023;                                                                          | 14         |
| 38.     | <b>IOSUD-37</b>  | Procese verbale ale alegerilor la nivelul CSUD;                                                                                                                                             |            |
|         |                  | - Alegeri director CSUD 2020                                                                                                                                                                | 4          |
|         |                  | - Alegeri membri CSUD 2020                                                                                                                                                                  | 4          |
| 39.     | <b>IOSUD-38</b>  | Procese verbale ale alegerii studenților la nivelul CSUD;                                                                                                                                   | 34         |
| 40.     | <b>IOSUD-39</b>  | Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 11.03.2015;                                                                                  | 12         |
| 41.     | <b>IOSUD-40</b>  | Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 09.12.2015;                                                                                  | 25         |
| 42.     | <b>IOSUD-41</b>  | Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 14.12.2016;                                                                                  | 30         |
| 43.     | <b>IOSUD-42</b>  | Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 27.07.2016;                                                                                  | 2          |
| 44.     | <b>IOSUD-43</b>  | Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 10.02.2017;                                                                                  | 31         |
| 45.     | <b>IOSUD-44</b>  | Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 13.12.2017;                                                                                  | 31         |
| 46.     | <b>IOSUD-45</b>  | Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 19.07.2018;                                                                                  | 31         |
| 47.     | <b>IOSUD-46</b>  | Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 19.12.2018;                                                                                  | 35         |
| 48.     | <b>IOSUD-47</b>  | Metodologie privind organizarea și desfășurarea admiterii la studiile universitare de doctorat 18.12.2019;                                                                                  | 32         |
| 49.     | <b>IOSUD-48</b>  | Metodologie privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere la programele de studii universitare de doctorat 25.05.2020;                                                        | 37         |
| 50.     | <b>IOSUD-49</b>  | Metodologie privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere online la programele de studii universitare de doctorat, modificare anexa 1.4, 02.06.2020;                          | 2          |
| 51.     | <b>IOSUD-50</b>  | Metodologie privind organizarea și desfășurarea concursului de admitere online la programele de studii universitare de doctorat, modificare anexa 1.4, 26.06.2020; 2021; 2022; 2023         | 2          |
| 52.     | <b>IOSUD-51</b>  | Metodologie de evaluare și susținere a tezei de doctorat;                                                                                                                                   | 28         |
| 53.     | <b>IOSUD-52</b>  | Metodologie de organizare și desfășurare a procesului de obținere a atestatului de abilitare;                                                                                               | 21         |
| 54.     | <b>CSUD-53</b>   | PO_BCSUD-02 Recunoașterea automată în cadrul ASE a diplomei de doctor și a titlului de doctor în științe sau într-un domeniu profesional, obținute în străinătate, Ed. 1/2019, Rev. 1/2019; | 18         |
| 55.     | <b>CSUD-54</b>   | Ședințe CSUD – 2015-2018;                                                                                                                                                                   | 88         |

| <b>Nr.crt.</b> | <b>Anexa</b>    | <b>Documente IOSUD&amp; CSUD</b>                                                                                                                                         | <b>Nr. pagini</b> |
|----------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 56.            | <b>CSUD-55</b>  | Ședințe CSUD – 2019-2020;                                                                                                                                                | 142               |
| 57.            | <b>CSUD-56</b>  | Ședințe CSUD – 2020-2021;                                                                                                                                                | 159               |
| 58.            | <b>CSUD-57</b>  | Ședințe CSUD – 2021-2022;                                                                                                                                                | 170               |
| 59.            | <b>CSUD-58</b>  | Ședințe CSUD – 2022-2023;                                                                                                                                                | 185               |
| 60.            | <b>CSUD-59</b>  | Contract de studii doctorat;                                                                                                                                             | 11                |
| 61.            | <b>IOSUD-60</b> | PO_DMCI-02 Verificarea antiplagiat, Ed.1/2018, Rev.1/2019;                                                                                                               | 24                |
| 62.            | <b>IOSUD-61</b> | Acorduri de cooperare bilaterală operaționale;                                                                                                                           | 18                |
| 63.            | <b>IOSUD-62</b> | Metodologie privind acordarea burselor și a altor forme de sprijin social pentru studenții de la învățământul cu frecvență în a.u. 2022-2023;                            | 21                |
| 64.            | <b>IOSUD-63</b> | PO_BCSUD-03 Evaluarea internă a Școlilor doctorale, Ed.1/2019                                                                                                            | 8                 |
| 65.            | <b>IOSUD-64</b> | Abonamente la publicații și periodice românești și străine sau la baze de date specifice literaturii academice de profil;                                                | 3                 |
| 66.            | <b>IOSUD-65</b> | Prezentare Bibliotecă;                                                                                                                                                   | 4                 |
| 67.            | <b>IOSUD-66</b> | Mobilitate internațională (studenți, profesori, personal didactic auxiliar și nedidactic);                                                                               | 1                 |
| 68.            | <b>CSUD-67</b>  | Acorduri de cooperare – cotutelă internațională;                                                                                                                         | 2                 |
| 69.            | <b>CSUD-68</b>  | Listă profesori invitați;                                                                                                                                                | 15                |
| 70.            | <b>CSUD-69</b>  | Târguri internaționale;                                                                                                                                                  | 2                 |
| 71.            | <b>IOSUD-70</b> | Structura și componența Comisiei de etică și deontologie universitară;                                                                                                   | 2                 |
| 72.            | <b>IOSUD-71</b> | Raport de activitate Comisia de etică și deontologie universitară;                                                                                                       | 3                 |
| 73.            | <b>IOSUD-72</b> | Investiții în infrastructura de cercetare pusă la dispoziția doctoranzilor în perioada 2016-2023                                                                         | 4                 |
| 74.            |                 | Plan de măsuri, obiective specifice, indicatori de performanță și activități procedurale elaborate pentru îmbunătățirea activității din cadrul CSUD 2021-2022, 2022-2023 |                   |

Întocmit, Prof. univ. dr. Carmen Păunescu  
Director Școala Doctorală Administrarea Afacerilor II

**Avizul** Consiliul Școlii Doctorale Administrarea Afacerilor II

Nr. 3 din 31 ianuarie 2025

**Aprobat,** Consiliul Facultății de Administrarea Afacerilor cu predare în limbi străine

Din 10 februarie 2025

**PREZENTUL RAPORT CONȚINE 39 PAGINI**

*(treizecișinouă de pagini)*